**Analýza přínosů č. 2 CSS Mikroregion Bystřicko -**

**Dotační poradenství**

Obsah

[**Popis dotačního poradenství Mikroregionu Bystřicko** 1](#_Toc508869345)

[**Popis původního stavu** 1](#_Toc508869346)

[**Popis současného stavu** 1](#_Toc508869347)

[**Analýza původního a aktuálního stavu** 2](#_Toc508869348)

[**Analýza původního stavu** 2](#_Toc508869349)

[**Analýza aktuálního stavu** 3](#_Toc508869350)

[**Zhodnocení přínosů CSS** 3](#_Toc508869351)

[**Příklady úspor v rámci fungování CSS:** 3](#_Toc508869352)

[**1) Personální přínos:** 3](#_Toc508869353)

[**2) Časový přínos:** 4](#_Toc508869354)

[**3) Finanční přínos:** 4](#_Toc508869355)

[**4) Meziobecní přínos:** 5](#_Toc508869356)

Mikroregion Bystřicko vznikl v květnu roku 2000. Od svého založení do roku 2001 byl Mikroregion sdružením právnických osob, což znamenalo, že jeho členem se mohl stát i jiný právní subjekt než obec. V roce 2001 se však mikroregion Bystřicko v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích transformoval na svazek obcí, v té době měl mikroregion 32 členů. Postupem času se rozrostl o další členy až na **38 členů**. Tento počet členů si udržuje až do současnosti. Nejvyšším orgánem svazku je **Členská schůze**, zde jsou členské obce zastoupeny statutárními zástupci nebo jinou pověřenou osobou. Členské schůzi je vyhrazena pravomoc rozhodovat o nejdůležitějších záležitostech Mikroregionu Bystřicko. Například schvalování rozpočtu, schválení programu rozvoje mikroregionu a další. Mikroregion má i své **Předsednictvo**, které tvoří statutární zástupci devíti členských obcí.

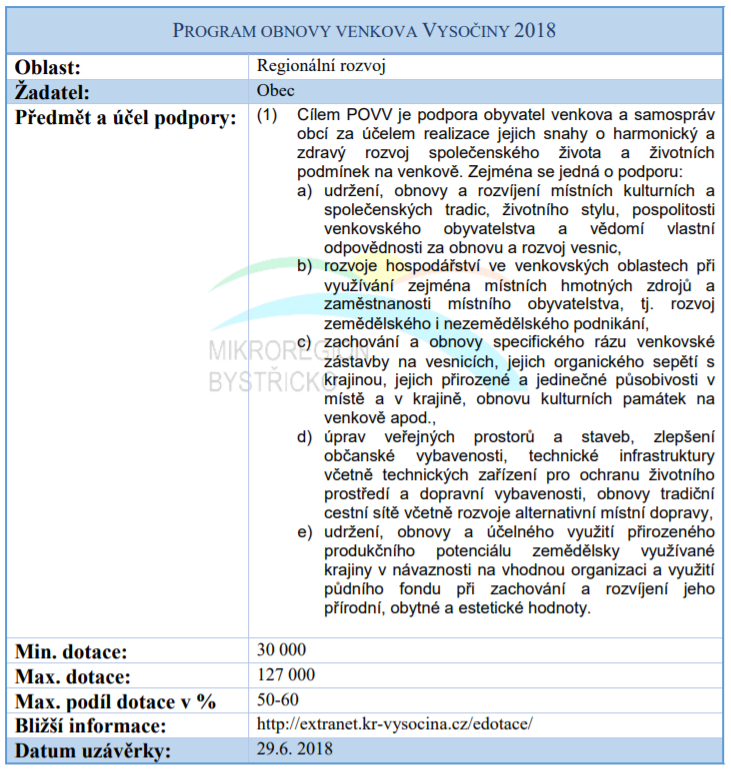
# **Popis dotačního poradenství Mikroregionu Bystřicko**

## **Popis původního stavu**

Dotační poradenství se v rámci svazku začalo formovat již v jeho počátcích, nebylo však nijak systematické ani pravidelné. Jednalo se spíše o náhodné dotační poradenství. Žádosti i dotační monitoring si obce většinou zpracovávaly samy (starosta, účetní apod.) nebo se obracely na různé dotační agentury, případně na úředníky ORP Bystřice nad Pernštejnem.

## **Popis současného stavu**

Od počátku roku 2016 začal svazek pro své obce vytvářet měsíční katalog dotačních příležitostí pro obce, který zahrnuje dotační možnosti Kraje Vysočina, státní dotace, EU dotace a také různé granty od nadací v ČR. V katalogu jsou veškeré dotační výzvy zpracovány do přehledné tabulky (obr.1), která starostům poskytuje veškeré základní informace potřebné k tomu, aby se mohli rozhodnout, zda je tento dotační titul vhodný pro jejich plánovaný projekt. Katalog je našimi zaměstnanci pravidelně měsíčně aktualizován, zveřejněn na webu DSO a také rozesílán všem členským obcím elektronicky s upozorněním na nejzajímavější dotační tituly, které jsou aktuálně vyhlášené. Obce tak nemusí vyhledávat jednotlivé výzvy samy, protože mají k dispozici jejich ucelený přehled a mohou se poté samy rozhodnout, zda si případnou žádost zpracují, nebo se obrátí na náš svazek. Se vstupem svazku do projektu SMO ČR, kdy došlo ke zřízení CSS a bylo umožněno přijmout dalšího zaměstnance, se začaly mnohem více zpracovávat žádosti o konkrétní dotace přímo prostřednictvím těchto zaměstnanců. Kromě samotného vypracování žádosti je obcím poskytováno také metodické vedení a spolupráce při administraci dotací a jejich vyúčtování.



*Obr. 1 Ukázka zpracování dotací v dotačním katalogu*

# **Analýza původního a aktuálního stavu**

## **Analýza původního stavu**

Dříve bylo kompletní vyřizování žádostí o dotaci pro obce pouze nahodilé, ve většině případů se jedno o dotační poradenství případný monitoring a vyhledání vhodného dotačního programu na nějaký konkrétní záměr. Pokud šlo o zpracování žádostí a jejich kompletní administraci, svazek se spíše orientoval na zpracování žádostí o dotace na své vlastní projekty a na své akce zaměřené na rozvoj společenského a kulturního života v obcích. Na obce tak byly vlastním zpracováním kladeny vysoké časové, personální a také finanční nároky.

## **Analýza aktuálního stavu**

V roce 2017 se naše CSS kompletně podílelo na zpracování celkem 20 žádostí o dotace. Jednalo se zejména o dotace z Fondu Vysočiny a státní dotace zaměřené na různé projekty – oprava místních komunikací, rekonstrukce dětského hřiště nebo školní tělocvičny, dále dotace na venkovské prodejny, dotace pro JPO a SDH obcí, dotace pro spolky na jejich činnost, dále dotace na zabezpečení dat a technické vybavené OÚ, na kulturní a volnočasové akce a další. Celkem bylo také poskytnuto 82 aktivit v oblasti dotačního poradenství, které se týkalo konzultací k projektům a možnosti jejich financování, případně konzultace ohledně administrace jednotlivých žádostí, které si obce vyřizovaly samy, patří sem také aktivity související s vyúčtováním dotací, s přípravou podkladů pro podání žádosti, pomoc s vyplnění samotné žádosti, finální kontrola žádosti apod. Za rok 2017 bylo dále vydáno celkem 12 dotačních katalogů monitorujících dotační možnosti a upozorňujících na nejzajímavější aktuálně vyhlášené výzvy pro obce. Z pohledu obcí je tento systém mnohem efektivnější hned z několika pohledů – časového, personálního, finančního a meziobecního.

# **Zhodnocení přínosů CSS**

Před zahájením projektu CSS se naše DSO zaměřovalo spíše na poradenství a na monitoring možných dotačních výzev pro obce, této aktivity jsme se nevzdali ani nyní, pouze byla rozšířena o další službu, a to kompletní zpracování celé žádosti včetně všech příloh, vše pochopitelně probíhá ve spolupráci s danou obcí. Přínos pro obce je jednoznačný hned v několika směrech. 1) Personální přínos - obec nemusí žádost vypracovávat svými zaměstnanci (ve většině případů si žádost musel vypracovat sám starosta ve spolupráci s účetní obce), tyto osoby se nemusí zabývat ani systematickým vyhledáváním dotačních příležitostí a monitorováním vyhlašovaných výzev, vše se mohou přehledně dočíst v našem katalogu. V případě jakékoliv nejasnosti nebo potřeby konzultace ohledně projektů se tito zaměstnanci mohou přímo obrátit na nás, kde jim dané informace sdělíme buď přímo, nebo je obratem zjistíme a zašleme na obecní email. 2) Časový přínos – zpracování kompletní žádosti trvá průměrně 2 až 3 dny (někdy déle v závislosti na požadovaných přílohách), to je čas, který může starosta ušetřit a využít ho k řešení dalších obecních záležitostí, což vede ke zvýšení efektivnosti veřejné správy. V případě neuvolněného starosty, který se zpravidla věnuje administrativním záležitostem obce ve večerních hodinách, je každý uspořený čas velkým přínosem. V případě uvolněného starosty vznikne také větší prostor pro řešení dalších obecní záležitostí, kterých stále více přibývá. I když je k vypracování žádosti potřeba součinnost dané obce, je čas, který jí musí věnovat, v poměru ke kompletnímu zpracování, opravdu minimální. Většinou se jedná o předložení podkladů k projektu, na základě kterých je žádost podávána, a pochopitelně o závěrečný podpis žádosti. Pro starosty tento přístup znamená velkou pomoc a vede ke snížení administrativní zátěže obcí. 3) Finanční přínos – zde se jedná zejména o finanční úsporu, která obci vznikne v případě, že si nechá žádost vypracovat prostřednictvím CSS a ne přes dotační agenturu, která si obvykle za vypracování jedné žádosti bere částku kolem 5 % z výše dotace, tzn. že dotace ve výši 100 tis. Kč přináší agentuře zisk ve výši 5 000 Kč. Finančním přínosem lze také nazývat samotnou dotaci, která v případě úspěšnosti žádosti, přináší obci finance do obecního rozpočtu.

## **Příklady úspor v rámci fungování CSS:**

### **1) Personální přínos:**

Zpracování žádostí: V roce 2017 jsme zpracovali žádosti celkem pro 11 obcí – v průměru 2 pro každou z nich, což přináší úsporu v rámci personálních zdrojů obcí. Pokud by si obce žádosti zpracovaly samy, muselo by se jimi zabývat celkem asi 22 osob (starosta i účetní), takto se jim primárně věnoval pouze jeden zaměstnanec CSS.

Dotační poradenství: V případě monitoringu dotačních příležitostí a dotačního poradenství, se této problematice věnovali pouze 2 zaměstnanci CSS, kteří obce pravidelně informovali o nových výzvách a poskytovali jim dotační poradenství a konzultace v této problematice. Vyjdeme-li z toho, že bylo uskutečněno 82 aktivit odborného dotačního poradenství a vydáno 12 dotačních katalogů, dostaneme celkem 94 aktivit (v průměru 2,5 aktivity na jednu obec z DSO), kterými by se jinak musely zabývat samy obce a jejich zaměstnanci.

### **2) Časový přínos:**

Zpracování žádostí: V průměru zpracování jedné žádosti včetně všech příloh trvá cca 2-3 dny, tzn. 16-24 pracovních hodin, pak je časová úspora pro obce za rok 2017 celkem 320-480 hodin, tzn. 40-60 pracovních dnů. V rámci této úspory se obce mohou věnovat jiným činnostem, vznikají tedy efektivnější podmínky pro výkon veřejné správy.

Dotační poradenství: Přípravou dotačního katalogu stráví zaměstnanec CSS v průměru jeden pracovní den, tzn. 8 hodin. Celkem tedy 96 hodin, což je 12 dní v roce. Časový odhad v rámci aktivit dotačního poradenství lze odhadnout v průměru na 1 hodinu na 1 aktivitu (kontrola žádosti včetně příloh, pomoc s administrací přidělené dotace, vypracování podkladů, pomoc se závěrečnou zprávou, administrace dotace v elektronickém systému apod.). Tzn. že bylo obcím ušetřeno dalších cca 82 hodin, což je něco přes 10 pracovních dnů. Celková úspora je 178 hodin.

### **3) Finanční přínos:**

Zpracování žádosti: V průměru se u nás na Vysočině pohybuje cena vypracování žádosti ve výši 5 % z dotace. Spočítáme-li požadované finance v rámci všech 20 podaných žádostí (u 3 ještě není rozhodnuto) o dotace, získáme částku ve výši 3 596 797 Kč. Vypočteme-li 5% z této částky, pak získáme sumu 179 840 Kč, což je částka, kterou obce ušetřily za vypracování těchto žádostí. Zohledníme-li ve výpočtu mzdu zaměstnance CSS, která je v průměru 145 Kč/hod., pak musíme z ušetřené částky odečíst ještě sumu ve výši 46 400 – 69 600 Kč, celková úspora by tedy pro starosty znamenala částku ve výši 133 440 – 110 240 Kč.

Dotační poradenství: Zde vyjdeme z hodinových údajů v rámci časových úspor. Dotační poradenství zabralo v roce 2017 celkem asi 178 hodin, tzn. něco přes 22 pracovních dnů. Hodinová mzda zaměstnance CSS se v rámci jednoho úvazku pohybuje ve výši 145 Kč, tzn. že na toto poradenství bylo vynaloženo celkem asi 25 810 Kč. Dotační agentura si v průměru za 1 hodinu konzultace a poradenství účtuje částku 400 Kč, tzn. že obce by v případě využití služeb této agentury uhradily částku 71 200 Kč, v případě využití služeb CSS je to však stálo prakticky třetinu. Obce tedy celkem ušetřily 45 390 Kč.

**Zpracování žádostí prostřednictvím CSS v číslech:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Subjekt** | **Počet obcí** | **Počet žádostí** | **Personální úspora** | **Časová úspora (h)** | **Finanční úspora (Kč)** |
| Obec | 11 | 20 | **22** | **320 až 480** | **110 240 až 133 440** |

**Dotační poradenství prostřednictvím CSS v číslech:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Subjekt** | **Počet aktivit** | **Časová úspora (h)** | **Finanční úspora (Kč)** |
| Obce | 94 | **178** | **45 390** |

**Celkové přínosy pro obce v rámci dotačního poradenství přes CSS:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Subjekt** | **Počet aktivit** | **Časová úspora (h)** | **Finanční úspora (Kč)** | **Možný zisk do území (Kč)** |
| Obce | 94 + 20 | **178 + (320-480)** | **45 390 + (110 240 až 133 440) = 155 630 až 178 830** | **3 596 797** |

Závěr: Celkové ušetřené finance v rámci dotačního poradenství a zpracování žádostí pro obce našeho svazku se pohybují ve výši 155 630 až 178 830 Kč.

### **4) Meziobecní přínos:**

### Tento přínos není na první pohled možná tolik znatelný a nedá se vyjádřit číselnou sumou, ale faktem je, že i v rámci zpracování dotačních žádostí a poskytování pomoci s monitoringem vhodných dotačních příležitostí je možné spatřit prvky meziobecní spolupráce. Ta spočívá zejména v předávání zkušeností s našimi službami v rámci členských obcí svazku a ve vzájemném doporučení. To, že se počet zpracovaných žádostí zvyšuje a že poskytujeme stále více aktivit z této oblasti, je jasným důkazem toho, že si obce mezi sebou předávají své zkušenosti a informace o tom, že tato služba má pro ně své přínosy, které jsou popsány výše. Každá služba, která pro obce znamená snížení administrativní zátěže a umožní jim věnovat více času jiným činnostem z oblasti řízení obcí má také svůj meziobecní přínos. Cílem je, aby se stále více našich členů obracelo s touto problematikou na naše centrum a využívalo tak výhody z toho plynoucí. Meziobecní přínos lze spatřovat také v tom, že obce mezi sebou sdílí našim prostřednictvím postupy při jednotlivých fázích administrace dotací, při vypracování příloh, při výběrovém řízení apod. Vyměňují si také své zkušenosti s dotačním poradenstvím a vyhledáváním vhodných dotačních titulů. Stačí zavolat a vědí, že my jim tyto informace poskytneme (i několika obcím současně), protože věříme, že co je důležité pro jednu obce, může zajímat i ty další. Obcím je tak umožněno srovnání našich služeb se službami různých dotačních agentur, mohou si tedy na základě vzájemných doporučení vybrat, na koho se obrátí příště.

### Naše centrum má také přehled o záměrech jednotlivých obcí, což znamená, že sdílíme informace o výzvách současně mezi několika obcemi, které žádají o finanční prostředky za stejným účelem a můžeme jim tak poskytnout prostor pro vzájemná doporučení, rady a zkušenosti. Meziobecní spolupráce tedy do značné míry ovlivňuje i dotační poradenství a pomoc s administrací dotací – ne vždy to musí znamenat, že se obce spojí za účelem společného projektu. I když tuto verzi meziobecní spolupráce jistě prezentují všechny projekty, které administrujeme za náš svazek Mikroregion Bystřicko, který je v nich žadatelem, zpracovatelem a organizátorem. Jedná se například o Bystřicko čte dětem (v roce 2018 na něm spolupracuje 25 obcí), projekt Putovní letní kino (v roce 2017 spolupracovalo na projektu 31 obcí) a projekt Hry bez hranic (každoročně min. 10 obcí).