



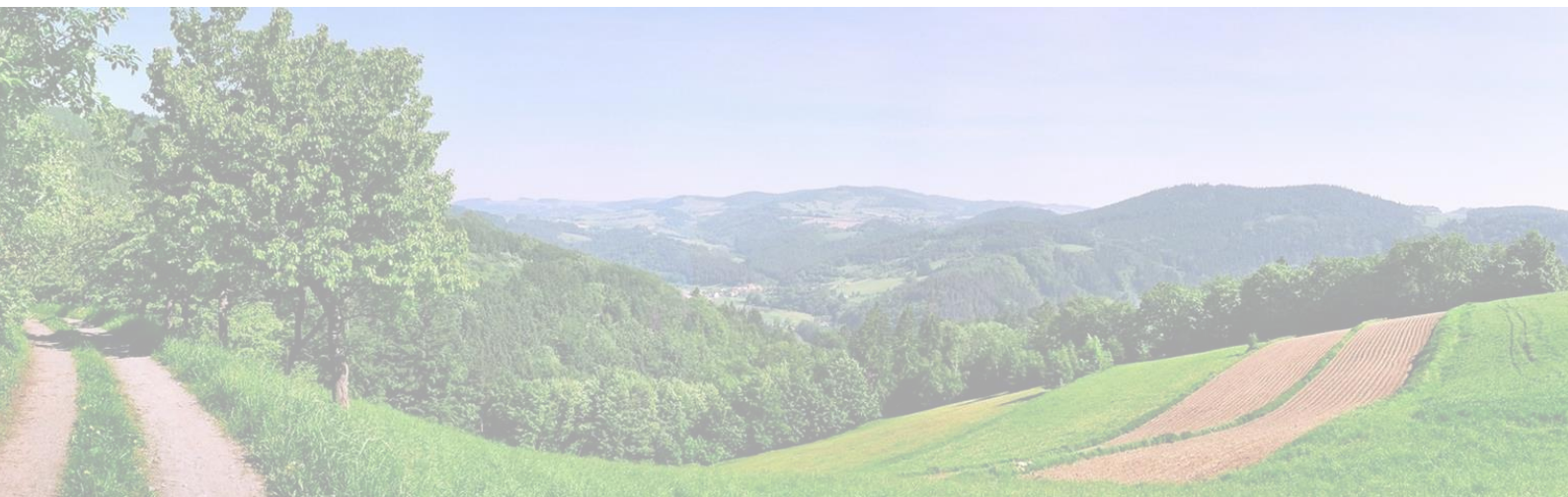
Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

**S M Ő**

SVAZ MĚST A OBČÍ ČESKÉ REPUBLIKY



# Strategický dokument pro oblast SMART CITY **MIKROREGION BYSTRICKO**



**Zpracovali:** Ing. Jitka Dočkalová, Libor Pokorný



# OBSAH

I.	ANALYTICKÁ ČÁST.....	3
1.	ÚVODNÍ ČÁST .....	3
1.1	Historie a charakteristika Mikroregionu Bystřicko .....	3
1.2	Obyvatelstvo.....	4
1.3	Poloha .....	4
1.4	Rozpočet Mikroregionu Bystřicko.....	5
1.5	Důvody pro vznik strategie .....	6
1.6	Výběr tematických oblastí .....	6
2.	VLASTNÍ ANALYTICKÁ ČÁST .....	7
2.1	Demografická charakteristika obyvatelstva v obcích Mikroregionu Bystřicko .....	7
2.2	Podrobné složení rozpočtu DSO .....	10
2.3	Lokální ekonomika .....	11
2.4	Školství.....	13
2.5	Zdravotnictví.....	15
2.6	Sociální péče .....	15
2.7	Infrastruktura.....	17
2.8	Životní prostředí .....	21
2.9	Odpadové hospodářství.....	22
2.10	Meziobecní spolupráce.....	25
2.11	Současný popis potřeb.....	25
2.12	SWOT analýza .....	26
2.13	Prognóza dalšího vývoje .....	27
II.	STRATEGICKÁ ČÁST.....	30
1.	Vize a základní strategické směřování.....	30
1.1	Definice vize .....	30
1.2	Definice strategického směřování .....	30
2.	Logika intervence a hierarchie cílů .....	30
2.1	Logika intervence.....	30
2.2	Hierarchie cílů .....	31
3.	Vize, globální cíl a strategické oblasti.....	32
3.1.	Vize Mikroregionu Bystřicko .....	32
3.2.	Globální cíl .....	32
3.3.	Strategické oblasti .....	33



<b>4. Strategické cíle.....</b>	<b>36</b>
4.1 Definice .....	36
4.2 Strategické cíle a priority Mikroregionu Bystřicko.....	36
4.3 Přehled a popis opatření.....	37
4.4 Popis jednotlivých priorit.....	39
4.5 Přehled strategických cílů a priorit .....	58
<b>III. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST .....</b>	<b>60</b>
<b>1. Pojem implementace .....</b>	<b>60</b>
<b>2. Implementační struktura a systém řízení implementace.....</b>	<b>60</b>
2.1 Implementační struktura .....	60
2.2 Systém řízení implementace.....	61
<b>3. Plán realizace aktivit .....</b>	<b>62</b>
<b>4. Časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování, monitoring, rizika .....</b>	<b>63</b>
<b>IV. SHRUTÍ A ZÁVĚR.....</b>	<b>74</b>
<b>Použité zdroje .....</b>	<b>75</b>
<b>Seznam tabulek.....</b>	<b>77</b>

# I. ANALYTICKÁ ČÁST

## 1. ÚVODNÍ ČÁST

### 1.1 Historie a charakteristika Mikroregionu Bystřicko

Mikroregion Bystřicko vznikl již v roce 2000, a to založením Sdružení právnických osob, u kterého se mohl stát členem také jiný právní subjekt než obec. V roce 2001 se však Mikroregion Bystřicko v souladu se Zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích transformoval na svazek obcí. V této době měl 32 členů. V současnosti má Mikroregion Bystřicko již 39 obcí a kopíruje tak celé území ORP Bystřice nad Pernštejnem. Čtyři obce našeho mikroregionu (Býšovec, Sejřek, Skorotice, Ujčov) patří současně do sousedního Mikroregionu Pernštejn, který se nachází na území Jihomoravského kraje a sdružuje celkem 10 obcí.

Hlavním důvodem založení mikroregionu bylo sdružení většího počtu obcí s cílem společného postupu při tvorbě strategického plánu udržitelného rozvoje regionu. Další fází byla realizace aktivit, které byly následně zaměřeny na oblast ekonomického rozvoje, rozvoje venkova, kvality života, ochrany životního prostředí, rozvoje cestovního ruchu, propagace regionu a vytváření příznivých vnitřních a vnějších vztahů. Dalším důležitým motivem byl také předpoklad větší úspěšnosti obcí, jako celku, při společných projektech v rámci čerpání prostředků z EU. V neposlední řadě byla účelem vzniku svazku také pomoc členskými obcím při sestavování žádostí o dotace a vytváření pravidelného přehledu o dotačních titulech a grantech určených pro obce.

Myslíme si, že v současné době všechny tyto aspekty mikroregion splňuje a navíc se za dobu jeho fungování vytvořila celá řada dalších aktivit, mezi které patří pořádání, již pravidelných, akcí na Bystřicku - akce Bystřicko čte dětem, Putovní letní kino, Hry bez hranic, soutěž o Nejkrásnější vánoční strom Bystřicka, ve spolupráci s městem Bystřice nad Pernštejnem pak organizuje mikroregion také dětskou soutěž a uděluje ocenění Nositel tradic Bystřicka.

- **Orgány svazku**

Nejvyšším orgánem svazku je **členská schůze**, kde je všech 39 členských obcí zastoupeno statutárními zástupci /pověřenými osobami. Členské schůzi je vyhrazena pravomoc rozhodovat o nejdůležitějších záležitostech mikroregionu, jako je například schvalování rozpočtu, schválení programu rozvoje mikroregionu nebo změna stanov. Schází se pravidelně, a to nejméně 4x ročně.

Mikroregion má i své **předsednictvo**, které tvoří statutární zástupci devíti členských obcí - Bystřice nad Pernštejnem, Dalečín, Rovečné, Rozsochy, Rožná, Strážek, Štěpánov n. S., Vír a Ždánice. Předsednictvo se schází častěji (cca 7x ročně) a na svých zasedáních schvalují podrobnější kroky k realizaci rozvojových záměrů.

V rámci hlasování mají všechny členské obce jeden hlas, nezávisle na počtu obyvatel, což je neklamný důkaz toho, že mikroregionu záleží na rozvoji i té nejmenší obce regionu.

Současným **předsedou** Mikroregionu Bystřicko je pan Libor Pokorný, který je zároveň starostou obce Rožná. Funkci **místopředsedy** zastává pan Ing. Emil Ondra, který je místostarostou města Bystřice nad Pernštejnem.

## 1.2 Obyvatelstvo

Pro sídelní strukturu Mikroregionu je charakteristická její členitost, rozdrobenost a relativně velká hustota, což jsou typické znaky osídlení pro celou oblast Českomoravské vrchoviny. Venkovské osídlení je rozdrobeno do velkého počtu malých sídel a obcí.

Více než čtvrtina obyvatel mikroregionu bydlela k 1.1.2022 v obcích do 500 obyvatel, kterých je v regionu momentálně 29 (více než 2/3 všech obcí mikroregionu).

Tab. 1: Vývoj sídelní struktury v Mikroregionu Bystřicko v období 1961 – 2022

Kategorie dle počtu obyvatel	1961		1980		1999		2008		2015		2020		2022	
	obce	obyv.	obce	obyv.	obce	obyv.	obce	obyv.	obce	obyv.	obce	obyv.	obce	obyv.
do 200	12	1 659	17	2 267	22	2 945	16	2 136	19	2 469	20	2 602	20	2 573
200 – 499	20	6 104	17	4 822	12	3 627	7	2 092	9	2 805	9	2 868	9	2 824
500 – 999	11	8 249	10	7 554	9	6 512	10	6 944	9	6 294	9	6 281	9	6 231
1000 – 1999	3	3 772	2	2 564	2	2 357	-	-	-	-	-	-	-	-
2000 – 4999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5000 +	1	5 032	1	9 510	1	9 195	1	8 778	1	8 302	1	8 004	1	7 835
<b>Celkem</b>	<b>47</b>	<b>24 816</b>	<b>47</b>	<b>26717</b>	<b>46</b>	<b>24 636</b>	<b>34</b>	<b>19 950</b>	<b>38</b>	<b>19 870</b>	<b>39</b>	<b>19 755</b>	<b>39</b>	<b>19 463</b>

Zdroj: [6]

V tabulce č. 1 je možno porovnat dlouhodobý vývoj sídelní struktury v mikroregionu. Poměrně značný pokles obcí i obyvatel se zaznamenal v r. 2005, kdy některé obce z oblasti Nedvědice přešly pod Jihomoravský kraj a tím pádem z mikroregionu vystoupily. Jednalo se o následující obce - Nedvědice, Černvír, Borač, Doubravník, Drahonín, Olší, Pernštejnské Jestřabí.

## 1.3 Poloha

Mikroregion Bystřicko, tedy územně spádový obvod pověřeného úřadu města Bystřice nad Pernštejnem, leží v severovýchodní části okresu Žďár nad Sázavou. V rámci kraje Vysočina tvoří jeho nejvýchodnější část, přičemž sousedí s Jihomoravským a Pardubickým krajem. Svoji rozlohou 347,9 km<sup>2</sup> je druhým největším mikroregionem žďárského okresu. Počtem obcí 39 se řadí opět na druhé místo za mikroregion Velkomeziříčsko-Bítešsko, který má 58 obcí, druhé místo mu patří i v počtu obyvatel. Podrobnější

charakteristika mikroregionů je uvedena v tabulce č. 2, kde je možno porovnat jednotlivé mikroregiony žďárského okresu.

Tab. 2: Základní charakteristika mikroregionů okresu Žďár nad Sázavou k 1.1.2020

Území	Rozloha (km <sup>2</sup> )	Počet obcí	Počet obyvatel	Hustota zalidnění (poč. obyv./ km <sup>2</sup> )
Bystřicko	347,9	39	19 755	56,8
Novoměstsko	301	30	19 386	64,4
Velkomeziříčsko - Bítešsko	474	58	36 708	77,4
Velké Dářko	96	7	3 107	32,4
Pod Peperkem	35	4	3 836	109,6
Okres Žďár n. S.	1 579	174	118 158	74,8
Kraj Vysočina	6 796	704	509 274	75
Česká republika	78 871	6 258	10 649 800	135

Zdroj: [6], [7], [12].

### Mikroregion Bystřicko



Mgr. Lenka Vichová, Bystřice nad Pernštejnem, 2014  
CENIA



### 1.4 Rozpočet Mikroregionu Bystřicko

Rozpočet mikroregionu během let značně stoupal (viz přehledová tabulka č. 3), což souviselo jak s přistoupením nových obcí, tak s novými akcemi a službami, které mikroregion začal poskytovat.



V posledních letech se průměrný rozpočet mikroregionu pohyboval v rozmezí 2 - 2,7 mil. Kč. V letošním roce byl stanoven již na cca 3,5 mil. Kč.

Tab. 3: Rozpočet Mikroregionu Bystřicko v letech 2010–2023

Rok	2010	2015	2016	2017	2018
Rozpočet v Kč	466 000,00	787 930,00	741 978,00	1 582 787,07	1 941 345,37
Rok	2019	2020	2021	2022	2023
Rozpočet v Kč	2 074 649,46	1 974 550,56	2 672 951,02	2 699 668,71	3 485 935,48

## 1.5 Důvody pro vznik strategie

V souvislosti s rozvojem nových technologií se v posledních letech čím dál více hovoří o konceptu SMART, který je charakteristický tím, že za pomoci nejrůznějších metod napomáhá ke zvýšení kvality života občanů a k rozvoji měst/obcí.

Cílem tohoto dokumentu je tedy nalezení těchto optimálních SMART řešení na našem území, resp. v našich členských obcích, které by byly vhodné k následné implementaci ve vybraných oblastech, a to v časovém horizontu 4-5 let.

Dalším důležitým aspektem je také dostat do povědomí obcí a měst jednotlivé prvky SMART řešení, které mohou zlepšit životní podmínky na našem území a nastavit tak prostřednictvím technologických nástrojů nové vize a cíle.

## 1.6 Výběr tematických oblastí

Výběr tematických oblastí proběhl v rámci jednání členské schůze konané dne 22.3.2022, které se mj. zúčastnil také odborný expert pro SMART řešení v území, pan Miloš Brabec (zároveň předseda sousedního DSO Novoměstsko). Z daného jednání vyplynuly společné cíle a požadavky, které jsou aktuální jak pro území Mikroregionu Bystřicko, tak pro území Mikroregionu Novoměstsko.

Jako stěžejní oblasti byly vybrány následující témata – Energetika, Životní prostředí a Odpadové hospodářství. Zabývat se budeme mj. také oblastí Financování SMART a Dobré vládnutí („good government“), které představují základní pilíře pro implementaci vybraných témat.

Z proběhlého jednání vyplynula také spolupráce v rámci stanovení společných SMART řešení, popř. jejich další konzultace.

## 2. VLASTNÍ ANALYTICKÁ ČÁST

### 2.1 Demografická charakteristika obyvatelstva v obcích Mikroregionu Bystřicko

- **Vývoj počtu obyvatel**

Po vzniku nového okresu Žďár nad Sázavou v roce 1961 byla oblast Bystřicka druhým největším mikroregionem v okrese.

Největší přírůstek obyvatelstva zaznamenalo Bystřicko v padesátých a šedesátých letech minulého století, kdy se v okolí Dolní Rožínky začala rozvíjet těžba uranu. Obdobný populační růst proběhl také v Bystřici n. P., kde se počet obyvatel vzhledem k masivní bytové výstavbě v průběhu let 1961–1980 téměř zdvojnásobil.

Tab. 4: Vývoj počtu obyvatel v obcích současného Mikroregionu Bystřicko v období 1961–2020

Obec	Počet obyvatel v roce								Index (v %) 2020/1961
	1961	1970	1980	1991	1999	2008	2015	2020	
Blažkov	301	272	311	296	281	293	292	284	94,4
Bohuňov	238	222	230	245	230	227	266	266	111,8
Bukov	228	235	215	202	190	185	186	194	85,1
Bystřice n. P.	5 032	7 644	9 510	9 304	9 195	8 778	8 302	8004	159,1
Býšovec	182	178	164	142	140	137	162	177	97,3
Dalečín	827	813	799	775	739	672	649	640	77,4
Dolní Rožínka	820	783	742	685	665	683	605	592	72,2
Horní Rožínka	156	143	124	95	100	85	79	74	47,4
Chlum-Korouhvice	78	66	62	66	60	44	43	41	52,6
Koroužné	476	422	359	296	289	262	260	261	54,8
Lísek	464	399	385	374	362	368	369	407	87,7
Milašín	86	66	69	52	51	54	45	45	52,3
Mor. Pavlovice	57	53	44	33	28	49	51	45	78,9
Nyklovice	262	241	199	187	165	166	166	172	65,6
Písečné	231	220	210	211	213	203	199	190	82,3
Prosetín	519	449	426	413	439	404	383	378	72,8
Radkov				208	180	169	177	170	81,7
Rodkov	190	168	131	97	95	96	98	100	52,6
Rovečné	809	871	818	730	695	638	632	622	76,9
Rozsochy	845	783	784	731	728	712	719	702	83,1
Rožná	831	749	735	726	755	772	790	792	95,3
Sejřek	260	233	199	166	164	162	165	169	65
Skorotice				145	147	139	136	129	88,9
Strachujov	167	142	145	142	150	152	139	135	80,8
Strážek	1 298	1 130	1 013	1 004	1 004	901	835	842	64,9
Střítež	165	112	130	132	102	93	95	109	66,1
Sulkovec	383	340	277	242	213	194	180	170	44,4
Štěpánov n. S.	879	877	722	756	715	699	704	721	82
Ubušínek	134	132	122	116	102	99	98	93	69,4
Ujčov	658	584	523	511	486	502	470	467	71
Unčín	232	239	202	190	195	199	188	191	82,3





Velké Janovice	174	163	138	133	122	127	121	127	73
Velké Tresné	246	237	188	165	141	125	113	107	43,5
Věchnov	339	321	314	335	315	335	328	332	97,9
Věstín	387	344	279	223	187	170	164	164	42,4
Věžná	334	335	275	249	205	198	230	236	70,7
Vír	1 059	956	853	787	758	730	702	707	66,8
Zvole	759	690	678	641	640	635	658	663	87,4
Ždánice	224	207	186	187	188	185	207	237	105,8
<b>Mikroregion celkem</b>	<b>20 330</b>	<b>21 819</b>	<b>22 561</b>	<b>21 847</b>	<b>21 287</b>	<b>20 503</b>	<b>19 870</b>	<b>19 755</b>	<b>97,2</b>

Zdroj: [1].

Při porovnání současného stavu s rokem 1961 je patrné, a to zejména v některých obcích, značný pokles počtu obyvatelstva, což je ale hlavně způsobeno značným nárůstem obyvatel v Bystřici n. P. v souvislosti s historickým rozvojem těžby uranu v této oblasti, v ostatních obcích je zaznamenán téměř vždy úbytek obyvatel. V posledních letech se čím dál více projevuje demografický jev úbytku mladých lidí na venkově a jejich stěhování do větších měst za prací. Jak je zřejmé z tab. č. 4, nastal po společenských změnách v roce 1989 úbytek obyvatel v mikroregionu, což kopírovalo trend v celé ČR. Příčin je hned několik, např. přehodnocení žebříčku hodnot u mladých lidí a zakládání rodin až v pozdějším věku (kolem 30 let věku), dále omezení masivní bytové výstavby, omezení podpory rodinné výstavby a v neposlední řadě útlum těžby uranu v oblasti Dolní Rožínky. V dnešní době je již těžba uranu ukončena a na místě probíhají pouze udržovací práce. V budoucnu je možné, že se místo využije jako zásobník plynu nebo uložistiště vyhořelého jaderného odpadu.

Index počtu obyvatel v roce 2020 k počtu obyvatel těsně po revoluci v roce 1991 je v Mikroregionu 97 %, což v globálu není velký úbytek. I přes trvalý pokles obyvatel zaznamenaly některé obce růst, např. obce Bohuňov o 28 obyvatel, Bystřice n. P. o 2 972 obyvatel. Některé obce jsou prakticky na stejných hodnotách. Ostatní obce zaznamenaly mírný úbytek obyvatel a některé obce dokonce výrazný úbytek např. Horní Rožínka, Chlum-Korouhvice, Koroužné, Milasín, Sulkovec, Velké Tresné a Věstín.

- **Věková struktura obyvatelstva**

Věkovou strukturu obyvatelstva znázorňuje tabulka č. 5. Při pohledu na jednotlivé obce mikroregionu, lze zjistit velmi výrazné rozdíly ve struktuře obyvatel, které se projevují změnou indexu stáří v jednotlivých letech. Při porovnání těchto údajů je důležité vzít v potaz velikost obcí, protože u malých obcí znamená narození či úmrtí několika málo občanů velkou změnu tohoto indexu. Souhrnně lze ale za celý Mikroregion Bystřicko konstatovat, že od posledního sledovaného období (k 31. 12. 2013) došlo k výraznému růstu indexu stáří, což koresponduje s celospolečenským trendem stárnutí naší populace.



Tab. 5: Věková struktura obyvatelstva obcí Mikroregionu Bystřicko k 31. 12. 2019

Obec	Počet obyv. k 31. 12. 2019	Obyvatelstvo ve věku						Index stáří		
		0 – 14 let		15 – 64 let		65 a více let		2006	2013	2019
		abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %			
Blažkov	284	43	15,14	184	64,79	57	20,07	118,7	108,7	132,6
Bohuňov	266	46	17,29	176	66,17	44	16,54	75,3	74	95,7
Bukov	194	37	19,07	124	63,92	33	17,01	130,2	140,9	89,2
Bystřice n. P.	8 004	1 109	13,86	5 210	65,09	1 685	21,05	130,1	128,6	151,9
Býšovec	177	34	19,21	91	51,41	52	29,38		191,7	152,9
Dalečín	640	87	13,59	417	65,16	136	21,25	177,4	177,6	156,3
Dolní Rožínka	592	67	11,32	376	63,51	149	25,17	147,9	178,5	222,4
Horní Rožínka	74	4	5,41	56	75,68	14	18,92	119,1	155,6	350
Chlum – Korouhvice	41	5	12,2	29	70,73	7	17,07	100,0	87,5	140
Koroužné	261	43	16,48	152	58,24	66	25,29	267,0	165,7	153,5
Lísek	407	68	16,71	273	67,08	66	16,22	98,4	86	97,1
Mílasín	45	2	4,44	27	60	16	35,56	66,7	157,1	800
Moravecké Pavlovice	45	1	2,22	31	68,89	13	28,89		380	1300
Nyklovice	172	33	19,19	112	65,12	27	15,7	158,8	94,3	81,8
Písečné	190	22	11,58	127	66,84	41	21,58	114,5	148	186,4
Prosetín	378	51	13,49	242	64,02	85	22,49	112,9	160	166,7
Radkov	170	23	13,53	107	62,94	40	23,53		180	173,9
Rodkov	100	18	18	64	64	18	18	108,5	143,7	100
Rovečné	622	81	13,02	367	59	174	27,97	194,5	158,3	214,8
Rozsochy	702	101	14,39	460	65,53	141	20,09	135,6	116,4	139,6
Rožná	792	128	16,16	528	66,67	136	17,17	111,6	89	106,3
Sejřek	169	30	17,75	105	62,13	34	20,12	160,6	129,6	113,3
Skorotice	129	21	16,28	83	64,34	25	19,38		200	119,0
Strachujov	135	18	13,33	87	64,44	30	22,22	141,5	96,3	166,7
Strážek	842	114	13,54	483	57,36	245	29,1	193,9	195,6	214,9
Střítež	109	12	11,01	60	55,05	37	33,94	166,1	227,2	308,3
Sulkovec	170	21	12,35	114	67,06	37	20,59	178,8	176,2	166,7
Štěpánov nad S.	721	126	17,48	447	62	148	20,53	225,9	138,4	117,5
Ubušínek	93	10	10,75	65	69,89	18	19,35	184,6	140	180
Ujčov	467	75	16,06	303	64,88	89	19,06	102,3	103,9	118,7
Unčín	191	23	12,04	127	66,49	41	21,47	113,8	147,8	178,3
Velké Janovice	127	21	16,54	81	63,78	25	19,69	152,3	104	119
Velké Tresné	107	14	13,08	60	56,07	33	30,84	379,5	175	235,7
Věchnov	332	53	15,96	219	65,96	60	18,07	121,0	110	113,2
Věstín	164	24	14,63	113	68,9	27	16,46	265,7	126	112,5
Věžná	236	43	18,22	131	55,51	62	26,27		120	144,2
Vír	707	99	14	430	60,82	178	25,18	142,0	151,5	179,8
Zvole	663	124	18,7	418	63,05	121	18,25	104,8	82,8	97,6
Ždánice	237	57	24,05	153	64,56	27	11,39	115,3	79,3	47,4

Zdroj: [2]

#### • Pohyb obyvatelstva v letech

Pohyb obyvatelstva přirozenou měrou a stěhováním patří k základním demografickým ukazatelům, které umožňují rozlišit skutečné příčiny přírůstku či úbytku obyvatel za dané časové období. V rámci Mikroregionu Bystřicko se na tomto úbytku podílela především migrace, která zaznamenala v posledních letech nárůst. Stejně jako v minulých letech se i nyní v Mikroregionu Bystřicko rodí nejméně dětí. V rámci úmrtnosti obyvatel se blíží k průměru Kraje Vysočina i celé ČR. Oproti průměru Kraje Vysočina má mikroregion větší záporný přirozený přírůstek, ale výrazně vyšší migrační saldo a celkový úbytek. V Mikroregionu Bystřicko žije velké množství osob nad 65 let, proto i když je zde počet narozených dětí vyšší než v předchozím sledovaném období, počet zemřelých způsobuje záporný přirozený přírůstek.

Tab. 6: Pohyb obyvatelstva v centrálních sídlech okresu Žďár n. S. v roce 2019

Území	Narození	Zemřelí	Přirozený přírůstek	Migrační saldo	Celkový přírůstek
Bystřice nad Pernštejnem	10,23	11,47	-1,24	- 11,84	- 13,08
Nové Město na Moravě	10,20	9,80	0,40	- 5,25	- 4,85
Velké Meziříčí	13,93	12,54	1,39	- 0,17	1,22
Žďár nad Sázavou	10,74	9,69	1,05	- 7,29	- 6,24
Okres Žďár nad Sázavou	11,57	10,41	1,16	- 0,55	0,61
Kraj Vysočina	10,79	11,07	- 0,28	1,33	- 1,05
Česká republika	10,7	10,6	0,1	3,6	-3,5

Zdroj: [2].

Tab. 7: Pohyb obyvatel v rámci ORP Bystřice nad Pernštejnem v letech 2017 -2021

	2017	2018	2019	2020	2021	
Živě narození	183	235	215	204	198	
Zemřelí	251	210	219	269	284	
Přistěhovalí	214	225	223	213	288	
Vystěhovalí	262	250	274	238	254	
Přírůstek (úbytek)	přirozený	-68	25	-4	-65	-86
	stěhováním	-48	-25	-51	-25	34
	celkový	-116	-	-55	-90	-52

Zdroj: [2].

## 2.2 Podrobné složení rozpočtu DSO

Jak již bylo zmíněno v bodě 1.4, průměrný rozpočet DSO se v minulých letech pohyboval v rozmezí 2 - 2,7 mil. Kč. V letošním roce byl stanoven již na cca 3,5 mil. Kč.

Rozpočet DSO zahrnuje na straně příjmů následující položky:

- členské příspěvky, příspěvky obcí za službu GDPR, mimořádné členské příspěvky v rámci akcí mikroregionu (Bystřicko čte dětem, Putovní letní kino), případné krajské dotace, dotace MAS Zubří země, finanční příspěvek od společnosti EG.D, příjmy na základě ceníku služeb (zpracování žádostí o dotaci, strategických dokumentů, pronájem vybavení), rezerva DSO

Rozpočet DSO zahrnuje na straně výdajů následující položky:

- mzdy, pojištění, materiál, provozní náklady, GDPR, příspěvky MAS Zubří Země a destinační společnosti Koruna Vysočiny, výdaje související s akcemi mikroregionu (Bystřicko čte dětem, Putovní letní kino, Hry bez hranic), dary týkající se ocenění nového Nositele tradic Bystřicka, dětské soutěže a fotografické soutěže Zrcadlení, výdaje v rámci plánovaného zájezdu mikroregionu, popř. náklady spojené s návštěvou slovenských kolegů ze ZMOVR, rezerva DSO

Tab. 8: Přehled výdajů DSO Bystřicko

Typ výdaje / rok	2021	2022
Investiční výdaje	0,- Kč	0,- Kč
Neinvestiční výdaje	1 158 367,- Kč	1 215 417,- Kč
Mandatorní výdaje	0,- Kč	0,- Kč
Volné prostředky	861 583,- Kč	979 477,- Kč
Úvěry	0,- Kč	0,- Kč
Dotace	17 000,- Kč	174 000,- Kč

Zdroj: vlastní zdroje – účetnictví DSO

## 2.3 Lokální ekonomika

Oblasti lokální ekonomiky se mikroregion podrobně věnoval v rámci prodloužení projektu Centra společných služeb (dále CSS), kde byl mj. také zpracován přehled malých a středních podnikatelů na území Mikroregionu Bystřicko. V níže uvedené tabulce lze tedy porovnat zastoupení malých podniků či živnostníků v jednotlivých odvětvích. Pro podrobnější přehled o činnosti jednotlivých firem vč. OSVČ lze nahlédnout do kompletního seznamu, který je k nahlédnutí na webových stránkách: <http://www.regionbystricko.cz/dokumenty-css/>.

Tab. 9: Přehled podílu jednotlivých odvětví v obcích Mikroregionu Bystřicko

Obec	Celkem	Podíl			
		Zemědělství, lesnictví a vodní hospodářství	Průmysl	Stavebnictví	Obchod a služby
Blažkov	39	5	1	8	25
Bohuňov	29	6	1	9	13
Bukov	12	1	0	7	4
Bystřice nad Pern.	26	1	18	5	2
Býšovec	5	1	0	0	4
Dalečín	36	9	0	5	22
Dolní Rožínka	33	0	1	3	29
Horní Rožínka	8	2	0	4	2
Chlum-Korouhvice	14	3	0	7	4
Koroužné	32	7	0	9	16
Lísek	54	9	2	19	24
Milasín	5	2	0	1	2
Moravecké Pavlovice	8	3	0	1	4
Nyklovice	13	4	0	3	6
Písečné	13	4	0	5	4
Prosetín	33	7	0	8	18
Radkov	18	6	0	3	9
Rodkov	6	2	0	2	2
Rovečné	32	4	1	14	13
Rozsochy	16	6	2	3	5
Rožná	27	9	0	3	15
Sejřek	7	4	0	1	2
Skorotice	18	3	0	7	8



Strachujov	15	0	0	5	10
Strážek	37	5	0	11	21
Střítež	1	1	0	0	0
Sulkovec	19	3	2	4	10
Štěpánov nad Svatkou	41	10	1	15	15
Ubušín	5	3	0	1	1
Ujčov	54	11	3	15	25
Unčín	29	7	1	13	8
Velké Janovice	9	5	0	1	3
Velké Tresné	18	0	0	13	5
Věchnov	16	3	0	5	8
Věstín	8	4	0	1	3
Věžná	9	2	0	3	4
Vír	51	6	0	12	33
Zvole	50	15	0	16	19
Ždánice	22	2	1	7	12
<b>Celkem</b>	<b>868</b>	<b>175</b>	<b>34</b>	<b>249</b>	<b>410</b>

Zdroj: obce, ARES

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že nejvíce podnikatelů v našem regionu je zaměřeno na odvětví obchodu a služeb. Další největší zastoupení má mikroregion v oblasti stavebnictví. Menší podíly byly zaznamenány v oblasti zemědělství, lesnictví a vodního hospodářství. Odvětví průmyslu se nachází převážně ve spádovém městě Bystřice nad Pernštejnem a pouze ojediněle v některých obcích Mikroregionu Bystřicko. Struktura hospodářství Mikroregionu Bystřicko je ovlivněna mnoha faktory, především přírodními podmínkami, historickým vývojem, strukturou osídlení a geografickou polohou území. Hospodářství regionu je reprezentováno především stavebními, obchodními, průmyslovými a zemědělskými organizacemi. Průmysl je zastoupen nejen v Bystřici n. P., ale průmyslové podniky se nachází také v dalších obcích regionu (Dalečín, Dolní Rožínka, Štěpánov n. S., Vír). Region je charakterizován jako oblast, kde dominující ekonomickou aktivitou bylo v uplynulých desetiletích jednak zemědělství a také těžba a zpracování uranové rudy. Protože obě tyto činnosti jsou v posledních letech utlumovány, rozvíjí se podnikatelská sféra v oblasti průmyslu, služeb a obchodu.

Na území mikroregionu bylo k přelomu roku 2018 registrováno celkem 4 192 ekonomických subjektů.

Zastoupení jednotlivých firem zaměstnávajících více než 50 zaměstnanců je přehledně zobrazeno v tab. č. 9. K těmto firmám patří také zaměstnavatelé působící ve veřejném sektoru jako je Městský úřad Bystřice n. P., Domov důchodců Mitrov a Vyšší odborná škola a Střední odborná škola zemědělsko-technická Bystřice n. P., pro které ale není zisk prioritou jejich existence, a proto nebyly do tabulky zahrnuty.

Při porovnání činnosti těchto firem je vidět naprostá převaha firem působících v oblasti průmyslu, a naopak přítomnost pouze dvou firem, které se zabývají zemědělstvím. Znamená to tedy, že většina firem působících v zemědělství zaměstnává méně než 50 zaměstnanců.

Tab. 10: Přehled rozhodujících průmyslových podniků v Mikroregionu Bystřicko k 31. 12. 2019

Název podniku	Druh činnosti	Počet zaměstnanců
DIAMO, s. p., o. z. GEAM D. Rožínka	Těžba a zpracování uranu	248
Wera Werk, s. r. o., Bystřice n. P.	Spotřební a kovodělný průmysl	836
Železářny, s. r. o., Štěpánov n. Svratkou	Hutnictví	125
Technické služby, a. s., Bystřice n. P.	Služby	81
Rathgeber, k. s., Bystřice n. P.	Tiskařství	147
AGRO Zvole, a. s.	Zemědělská činnost	45
GAMA GROUP, a. s., Dalečín	Výroba zdravotnických přístrojů	66
Společnost Bohuňov, a. s.	Zemědělská činnost	48
Beton SPH, s. r. o., Bystřice n. P.	Stavebnictví	86
Cooper Standard Automotive	Komponenty pro automobilový pr.	72

Zdroj: [3], [4], [5], [6].

## 2.4 Školství

### • Mateřské školy

Na území mikroregionu působí celkem 15 mateřských škol, jejichž zřizovatelem jsou příslušné obce. V mateřských školách bylo v roce 2019 umístěno celkem 679 dětí, což je přibližně 82,4 % jejich kapacity. Tento stav není sice zcela vyhovující, ale koresponduje s demografickým trendem posledních let, který se mj. vyznačuje vzrůstající porodností. Dříve dosahovala naplněnost kapacity asi jen 65 %. Existují ale i mateřské školy, kde kapacita neumožňuje přijmout všechny děti, které by měly zájem, týká se to např. Rožné, Věchnova. Střediskové město Bystřice nad Pernštejnem je zřizovatelem největší mateřské školy na území, která vznikla sloučením 3 mateřských škol pod jedno ředitelství v roce 2003 a nabízí předškolní výchovu pro 275 dětí. Při porovnání „naplněnosti“ školek s ostatními mikroregiony okresu, je na tom Bystřicko nejlépe, ale stále výrazně zaostává za celorepublikovým průměrem. Oproti minulému sledovanému období (rok 1999) klesl počet mateřských škol v celookresním součtu o alarmujících 32 mateřských škol, což je v absolutním součtu o 783 dětí méně. V horizontu cca posledních 5 - 10 let se ale tento nepříznivý trend zastavil, protože od roku 2007 zůstává jejich počet nezměněn. Od tohoto roku se také začal počet obyvatel ČR i díky přirozenému přírůstku zvyšovat, otázkou je, jak dlouho bude tento trend nadále pokračovat.

Tab. 11: Přehled hlavních ukazatelů MŠ v regionech bývalého okresu Žďár n. S. k 30. 9. 2019

Území	Počet MŠ	Kapacita škol	Počet žáků	% naplnění škol	Počet učitelů	Počet žáků/1 učitel
Bystřice n. P.	15	824	679	82,4	64	10,6
Nové Město n. M.	15	844	703	83,3	65	10,8
Velké Meziříčí	24	1 507	1412	93,7	113	12,5
Žďár n. S.	22	1 615	1 445	89,5	126	11,5
Okres Žďár n. S.	76	4 790	4 239	88,5	368	11,5



Kraj Vysočina	288	20 054	17 965	89,6	1 504	11,9
ČR	5 269	514 048	363 776	70,8	30 580	11,9

Zdroj: [6], [7].

- **Základní školy**

Na Bystřicku působí 15 základních škol, které fungují jako příspěvkové organizace obcí, z toho 5 úplných škol (1.-9. třída) a 10 neúplných (1.-5. třída).

Dále se v Bystřici nachází ZŠ Tyršova, u které je zřizovatelem kraj a slouží pro žáky se speciálními potřebami. Pro druhý stupeň základního školního vzdělávání je v Bystřici nad Pernštejnem také třída osmiletého Gymnázia. Gymnázium je zřizováno krajem Vysočina a k datu 30. 6. 2019 ho navštěvovalo 302 žáků. Soukromé ani církevní školy se na území nenacházejí.

Oblast Bystřicka je na tom ve srovnání s ostatními regiony bývalého okresu Žďár nad Sázavou téměř nejlépe. Celkový počet žáků navštěvujících ve školním roce 2018/2019 základní školy na území Mikroregionu byl 517 žáků a je výsledkem dlouhodobého poklesu. S tímto poklesem úměrně ubývá i počet pracovních pedagogických úvazků a průměrný počet dětí na školu.

Tab. 12: Přehled hlavních ukazatelů ZŠ v regionech bývalého okresu Žďár n. S. k 30. 9. 2019

Území	Počet ZŠ	Kapacita škol	Počet žáků	% naplnění škol	Počet učitelů	Počet žáků/1 učitel
Bystřice n. P.	15	2 363	517	21,8	69	7,5
Nové Město n. M.	16	2 856	529	18,5	66	8
Velké Meziříčí	24	5 686	1 109	19,5	135	8,2
Žďár n. S.	19	5 762	1 464	25,4	167	8,8
Okres Žďár n. S.	74	16 667	3 619	21,7	437	8,3
Kraj Vysočina	266	---	45 179	---	3 196	14,1

Zdroj: [7], [6].

- **Střední školy a odborná učiliště**

Na území mikroregionu se nachází dvě střední školy, a to Gymnázium Bystřice nad Pernštejnem a SOŠ a SZŠ Bystřice nad Pernštejnem, které jsou naplněny ani ne z poloviny svých kapacit, což je ve srovnání s ostatními regiony třetí nejlepší výsledek u středoškolských zařízení. Dochází zde však k určitému zkrácení, protože Gymnázium Bystřice nad Pernštejnem je naplněno hned z 84 %, ale SOŠ zemědělská Bystřice nad Pernštejnem je naplněna pouze z 29 %, což dohromady vytváří asi poloviční naplněnost za celý mikroregion. Tyto údaje svědčí jednak o tom, že došlo k určitému navýšení kapacit škol oproti minulým školním roků, ale také k poklesu zájmu mladých lidí o středoškolské vzdělání.

Jako příklad řešení tohoto nepříznivého trendu je možno uvést spolupráci Vyšší a střední odborné školy zemědělsko-technické v Bystřici n. P., která ve spolupráci s firmou Wera Werk s. r. o. otevřela učební obor

šitý přímo na míru této firmě, která si tak pro sebe do budoucna vychovává odborníky. Další spolupráci má tato škola například s nedalekým podnikem Železářny Štěpánov.

Tab. 13: Přehled hlavních ukazatelů středních škol na Žďársku k 30. 9. 2019

Území	Počet škol	Kapacita škol	Počet žáků	% naplnění škol	Počet učitelů	Počet žáků/1 učitel
Bystřice n. P.	2	1066	493	46,25	63	7,8
Nové Město n. M.	2	1391	673	48,38	65	10,4
Velké Meziříčí	4	2010	793	39,45	85	9,3
Žďár n. S.	6	3590	2613	72,79	249	10,5
Okres Žďár n. S.	18	8057	4 572	56,75	462	9,9

Zdroj: [6], [7].

## 2.5 Zdravotnictví

Základem sítě zdravotní péče v mikroregionu je Poliklinika v Bystřici n. P, která místním občanům poskytuje zdravotnické služby z řady lékařských oborů. Jedná se zejména o zajištění základní služby praktického lékaře jak pro dospělé, tak pro děti, dále zubní lékařství a řadu ambulantních specialistů jako například alergologickou, neurologickou, revmatologickou, gynekologickou, chirurgickou, ale i interní, psychiatrickou, logopedickou ambulanci a mnoho dalších. Samostatnou ordinaci praktického lékaře pro dospělé, děti a dorost, případně stomatologa či gynekologa mají také obce Dolní Rožínka, Rovečné, Rožná, Strážek, Štěpánov n. Svratkou a Vír. V ostatních obcích je vzhledem k malé populační velikosti zřízení obdobných zdravotnických zařízení nereálné. Vyšší zdravotnické služby včetně lůžkových oddělení zajišťuje Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace, která je plně vybavena jak po stránce lůžkové, tak ambulantní, co se týče jednotlivých lékařských oborů. V září roku 2016 zde dokonce bylo nově otevřeno pracoviště magnetické rezonance, na které do této doby museli pacienti dojíždět až do Jihlavy, případně Brna či Pardubic. V únoru 2019 bylo otevřeno nové dětské oddělení. Z hlediska doplňkových služeb nalezneme v mikroregionu také řadu očních optik, logopedii, homeopatickou poradnu, privátní psychologickou poradnu a také prodejnu se zdravotnickými a rehabilitačními pomůckami.

Vybavenost zařízeními zdravotní péče se jeví na Bystřicku na poměrně dobré úrovni, co se týče zastoupení různých oborů lékařství. Problémy jsou samozřejmě v malých obcích, kde musí obyvatelstvo za zdravotní péčí dojíždět.

## 2.6 Sociální péče

Sociální péče představuje činnost nebo soubor činností zajišťujících pomoc a podporu osobám, které jsou handicapovány věkem, tělesnými či mentálními schopnostmi či sociálním původem a dalším osobám,

kteří se ocitly v obtížné životní situaci. Tuto péči je možné rozčlenit na ústavní, ambulantní a terénní sociální péči.

Z níže uvedeného přehledu vyplývá, že v mikroregionu působí poskytovatelé sociálních služeb pro různé cílové skupiny uživatelů a rovněž několik služeb a projektů na hranici sociální oblasti, snažící se o zkvalitnění života potřebným. Nejčastěji jsou stávající poskytovatelé zaměřeni na cílovou skupinu seniorů a osob se zdravotním postižením. Jsou zde však i cílové skupiny, které v současnosti obslužené nejsou, nebo jen okrajově – jedná se o etnické skupiny, nezaměstnané, osoby v sociální krizi a nouzi, osoby společensky nepřizpůsobivé. Chybí zde také služby dobrovolnické. Na tyto typy sociálních skupin je třeba se v budoucnu významněji zaměřit. Ostatní typy poskytovatelů sociálních služeb jsou zastoupeny dostatečně a zároveň rovnoměrně v rámci území celého mikroregionu. Dominující centrum se nachází v Bystřici n. P. a dále kolem obcí, kde jsou poskytovány pečovatelské služby - obec Vír a Dolní Rožínka. Mezi významné sociální služby poskytované v našem regionu patří také služby pro děti a mládež jako Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež Nadosah, centrum Kopretina, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi apod. Významné je také zařízení pro léčbu závislostí Terapeutická komunita Sejřek.

Tab. 14: Celkový přehled poskytovatelů sociálních služeb v Mikroregionu Bystřicko 2020

Název organizace, druh péče	Místo působení	Organizační forma	Zřizovatel
<b>Sociální služby pro seniory a zdravotně a mentálně postižené</b>			
Dům s pečovatelskou službou Dolní Rožínka	Dolní Rožínka 117, Dolní Rožínka	Příspěvková organizace	Obec Dolní Rožínka
Domov pro seniory Mitrov	Mitrov 1, Strážek	Příspěvková organizace	kraj Vysočina
Pečovatelská služba obce Vír	Vír	Příspěvková organizace	Obec Vír
Charitní pečovatelská služba pro seniory	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n.S.)
ROSA – denní stacionář	Pod Horou 191, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
Domácí hospicová péče	Horní 22, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
Klub v 9 – služby pro podporu duševního zdraví	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
Včela – centrum aktiv. služeb pro seniory	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
Domov Kamélie Křižanov	Ant. Štourače 847, Bystřice n. P.	Příspěvková organizace	Kraj Vysočina
Osobní asistence	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
Klub seniorů	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské
USMĚVÁČCI, z.s.	Višňová 878, Bystřice n. P.	Občanské sdružení	x
Název organizace, druh péče	Místo působení	Organizační forma	Zřizovatel
Svaz tělesně postižených v ČR	Okružní 976, Bystřice n. P.	Občanské sdružení	x
Svaz postižených civil. chorobami v ČR	Hornická 643, Bystřice n. P.		
Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR	Nádražní 479, Bystřice n. P.		
Klub stomiků ILCO Vysočina	Dvořiště 1032, Bystřice n. P.		
Pronájem kompenzačních pomůcek	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n. S.)
<b>Služby pro rodiny s dětmi</b>			



Nadosah – nízkoprahové zařízení pro děti a mládež	Masarykovo nám. 299, BnP	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n. S.)
Kopretina – centrum pro rodiče s dětmi	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n. S.)
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (Portimo, o.p.s.)	Zahradní 580, Bystřice n. P.	Obecně prospěšná společnost	x
Pedagogicko-psychologická poradna	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n. S.)
Asociace náhradních rodin ČR, Klub Bystřice n.P.	Vírská 223, Bystřice n. P.	Nezisková organizace, Občanské sdružení	X
<b>Sociální poradenství, dobrovolnictví</b>			
Občanská poradna (Portimo, o.p.s.)	Zahradní 580, Bystřice n. P.	Občanské sdružení	x
Poradna pro pečující – Klára pomáhá z.s.	Příční 405, Bystřice n. P.		
Kambala – dobrovolnické centrum	Hornická 643, Bystřice n. P.	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Oblastní charita Žďár n.S.)
<b>Sociální služby pro ohrožené skupiny obyvatel</b>			
Terapeutická komunita Sejřek	Sejřek 13	Občanské sdružení	Občanské sdružení Kolpingovo dílo ČR Žďár n. S.
Spektrum – kontaktní a poradenské centrum v oblasti drogové problematiky	Žižkova 16, Žďár nad Sázavou, po domluvě v Bystřici n. P.	Občanské sdružení	Občanské sdružení Kolpingovo dílo ČR Žďár n. S.
Adiktologická ambulance Kolping	Zahradní 580, Bystřice n. P.		
<b>Navazující sociální služby mimo Bystřici nad Pernštejnem</b>			
Charitní domov Moravce	Moravec 53, Moravec	Domov pro seniory	Česká katolická charita
Portimo, o.p.s.	Drobného 301, Nové Město n. M.	Obecně prospěšná společnost	Portimo, o.p.s.
Oblastní charita Žďár nad Sázavou	Horní 22, Žďár nad Sázavou	Církevní právnická osoba	Biskupství brněnské (Diecézní charita Brno)
Novoměstské sociální služby	Žďárská 68, Nové Město n. M.	Příspěvková organizace	Nové Město na Moravě
Centrum Zdíslava	Radnická 350, Nové Město n. M.	Příspěvková organizace	Nové Město na Moravě
Ječmínek, o.p.s. - Domov pro matky (otce) s dětmi	Jiřího z Poděbrad 15, Žďár n. S.	Obecně prospěšná společnost	Ječmínek, o.p.s.
Domácí hospic Vysočina, o.p.s.	Vratislavovo nám 115, NMNM	Obecně prospěšná společnost	Domácí hospic Vysočina, o.p.s.
Psychocentrum – manželská a rod. poradna	Horní 22, Žďár nad Sázavou		

Zdroj: [6], [8].

## 2.7 Infrastruktura

### • Technická infrastruktura

Vybavenost technickou infrastrukturou je jednou z dalších základních charakteristik daného území. Určuje nejen kvalitu bydlení obyvatel, ale také potenciálním investorům podává informaci o tom, jak jednoduché či naopak složité bude napojení nové podnikatelské investice na rozvody elektřiny, plynu, zdroje pitné a užitkové vody a odkanalizování.

Zdrojem informací o stavu a kvalitě technické infrastruktury na území mikroregionu bylo především dotazníkové šetření v obcích a také rozhovory s jejich starosty. V některých obcích jsou určité sítě kapacitně nedostatečné nebo chybí úplně a představují tak bariéru další bytové výstavby, případně podnikatelských investic. Souhrnný přehled o aktuálním stavu vybavení inženýrskými sítěmi obcí mikroregionu je uveden v tab. č. 14.



Tab. 15: Vybavení obcí Mikroregionu technickou infrastrukturou 2020

Obec	Plynofikace	Kanalizace	ČOV	Vodovod
Blažkov	ANO	ANO - jednotná	NE	ANO
Bohuňov	ANO	NE	NE	ANO
Bukov	NE	NE	NE	ANO
Býšovec	NE	NE	NE	ANO
Bystřice n. P.	ANO	ANO	ANO	ANO
Dalečín	ANO	ANO	ANO	ANO
Dolní Rožínka	ANO	ANO	ANO	ANO
Horní Rožínka	NE	ANO - jednotná	NE	ANO
Chlum – Korouhvice	NE	NE	NE	ANO
Koroužné	ANO	ANO	ANO	ANO
Lísek	ANO	ANO	ANO	ANO
Milasín	NE	ANO	NE	ANO
Moravecké Pavlovice	NE	NE	NE	ANO
Nyklovice	ANO	ANO	NE	ANO
Písečné	ANO	NE	NE	ANO
Prosetín	ANO	NE	NE	ANO
Radkov	ANO	NE	NE	ANO
Rodkov	NE	NE	NE	ANO
Rovečné	ANO	NE	NE	ANO
Rozsochy	ANO	ANO	ANO	ANO
Rožná	ANO	ANO	ANO	ANO
Sejřek	NE	NE	NE	NE
Skorotice	ANO	NE	NE	ANO
Strachujov	ANO	NE	NE	ANO
Strážek	ANO	ANO	ANO	ANO
Střítež	ANO	ANO	NE	ANO
Sulkovec	ANO	NE	NE	ANO
Štěpánov nad Svratkou	ANO	ANO	ANO	ANO
Ubušínek	ANO	NE	NE	ANO
Ujčov	ANO	NE	NE	ANO
Unčín	ANO	NE	NE	ANO
Velké Janovice	NE	NE	NE	ANO
Velké Tresné	ANO	NE	NE	ANO
Věchnov	ANO	ANO	ANO - Bystřice	ANO
Věstín	ANO	NE	NE	ANO
Věžná	NE	NE	NE	ANO
Vír	ANO	NE	NE	ANO
Zvole	ANO	ANO	ANO	ANO
Ždánice	ANO	ANO	NE	ANO

Zdroj: [9], [10], internetové stránky obcí.

Z analýzy technické vybavenosti vyplývá, že zatímco větší obce mají dobrou úroveň technické vybavenosti (ČOV, vodovod, plynofikace), tak menší obce tuto vybavenost postrádají.

Při porovnání vybavenosti s předešlým obdobím, je v regionu vidět zřetelný posun k lepšímu, a to hlavně v zavedení plynofikace či kanalizace. Vodovod nemá jen jediná obec Sejřek. Zlepšení, i když mírné, nastalo také ve vybavení obcí ČOV, od minulého období přibýly dvě, a to ve Strážku a ve Věchnově napojením na

ČOV Bystřice. Tento malý nárůst je dán především finanční náročností těchto investičních akcí, které se pohybují v řádech několika milionů Kč.

Na území se nenacházejí klasické zdroje elektrické energie, a proto je celé území charakteristické importem elektrické energie z jiných regionů. Na území je vybudovaná rozvodna 110/22 kV severně od Bystřice nad Pernštejnem, která je napojena nadzemním vedením vln 110 kV. Dodavatelem elektrické energie je společnost E.ON. Charakter území vykazoval dobré podmínky pro rozvoj pěstování biomasy jakožto energetického zdroje, tudíž je v Bystřici nad Pernštejnem vybudována kotelna na biomasu, která primárně slouží pro zásobování města teplem.

Území je z velké části plynofikováno, celkem 30 obcí a velké množství domácností má plynovou přípojku. Mezi hlavní zdroje vytápění ale v obcích stále patří vytápění pevnými palivy.

Území má vyhovující zásobování pitnou vodou. Většina obyvatel je napojena na veřejné vodovody, malá část obyvatel je odkázaná na individuální zásobování pomocí studní. Podíl osob využívajících veřejný vodovod dosahuje 87 %. Hlavním provozovatelem vodovodů je Vodárenská akciová společnost Brno, divize Žďár nad Sázavou. Hlavním zdrojem vody je vodárenská nádrž Vír I.

V řešení problému odpadních vod není situace příznivá. ČOV má vybudovanou 11 obcí, v menších obcích není kanalizace vybudována vůbec nebo pouze na odvod dešťové vody. Místní kanalizace jsou často ve špatném technickém stavu.

V oblasti telekomunikace je na území zajištěna ochrana radioreléových spojů, pro jejichž provoz je zajištěna přímá viditelnost. Nacházejí se zde zařízení mobilních operátorů Telefónica O2, T-Mobile a Vodafone. Procházejí zde trasy optických kabelů - dálkových, metropolitní síť města Bystřice nad Pernštejnem, kabelové rozvody televizní sítě Bystřice nad Pernštejnem a kabelové rozvody firmy SelfServis.

- **Dopravní infrastruktura**

Dopravní polohu Mikroregionu Bystřicko lze označit za periferní, leží totiž stranou významných dopravních tahů. Z pohledu silniční sítě je nejvýznamnější komunikací jednoznačně silnice I. třídy I/19, která vede v trase Havlíčkův Brod – Žďár nad Sázavou – Nové Město n. M. – Bystřice n. P. – křižovatka s I/43 Brno – Svitavy a dále s prodloužením na Prostějov.

K dalším základním silničním osám patří ještě silnice II/387 Štěpánov n. S. – Tišnov, II/385 Nové Město n. M – Dolní Rožínka – Tišnov, II/388 Vír – Bystřice n. P. – Zvole (resp. Dolní Rožínka) a II/357 Bystřice n. P. – Jimramov. Tuto kostru, která je základem pro místní dopravu v mikroregionu, doplňují silnice III. třídy, které jsou vesměs ve velmi špatném stavu a jejichž údržba je zanedbávána vlivem přetrvávajícího nedostatku finančních prostředků. V posledních letech sice došlo k některým dílčím úpravám úseků





pozemních komunikací v regionu, ale i nadále zde zůstávají i úseky, které opravy teprve čekají v budoucnu, a to v závislosti na finančních zdrojích.

Největším problémem silniční dopravy v regionu je bezesporu absence napojení na dálniční síť. Rozvoj dopravní infrastruktury je stále jednou z hlavních priorit regionu. Problémové je nejen napojení na dálnici D1, ale i severojižní dopravní spojení s Pardubickým krajem.

Co se týče železniční dopravy, tak územím regionu prochází regionální jednokolejná železniční trať č. 251 Žďár nad Sázavou - Nové Město na Moravě - Tišnov. Tato trať má nezávislou diesellovou trakci. Území je dále obsluhováno ze stávající železniční stanice Bystřice n. P. a železniční zastávky Rovné-Divišov, Rožná, Věžná a Rozsochy. Limitujícím faktorem osobní železniční dopravy je vzdálenost železniční stanice od centra města a od autobusového nádraží v městě Bystřici nad Pernštejnem. Ve studovaném území neexistuje a do budoucna se neplánuje žádná vysokorychlostní trať ani transevropská dopravní síť. Územím Mikroregionu vede tedy železniční trať, která má spíše lokální význam – trať 251 z Tišnova vede přes Rožnou, Bystřici n. P., Rozsochy do Žďáru nad Sázavou. Význam trati, která byla zprovozněna v roce 1905 spočívá v propojení Bystřicka s okresním městem Žďár nad Sázavou a dále Havlíčkovým Brodem a Prahou na straně jedné a s Tišnovem, Kuřimí a Brnem na straně druhé. Trať má také význam pro rekreační dopravu z Brněnska na Vysočinu.

Z hlediska nemotorové dopravy jsou přes území našeho mikroregionu směřovány značené cyklistické trasy, hlavní je trasa č. 4 Eurovelo. Zejména město Bystřice nad Pernštejnem se každoročně snaží budovat nové úseky značených cyklostezek i cyklotras, což je důležité pro rozvoj nemotorové dopravy i z hlediska dojíždění místních obyvatel za prací ekologickou formou dopravy. V zimním období jsou pak v terénu orientačně značené a udržované lyžařské běžecké trasy Bystřicka a na ně navazují tratě Novoměstska.

Otázka financování veřejné dopravy je stále jedním z témat, které je hlavně na lokální úrovni velmi často diskutováno. Příčinou jsou hlavně rozdílné potřeby jednotlivých obcí a jejich závislost na dopravě v souvislosti s počtem vyjíždějících obyvatel za prací, vzdálenosti obce od center, finanční možnosti obce atd. Z veřejných prostředků je zajišťována tzv. základní dopravní obslužnost a obce doplácí na spoje nad rámec této základní obslužnosti. V praxi tak je většinou zajištěna doprava ráno do zaměstnání a do škol a návrat ze škol a ze zaměstnání. Spoje nad tento rámec, pokud nejsou samozřejmě ziskové a dopravce je neprovozuje ze své vlastní iniciativy, jsou placené jednotlivými obcemi. Ve venkovských sídlech je tak dnes osobní automobil téměř nepostradatelný a víkendy lze z pohledu veřejné dopravy označit za dny „dopravního klidu“. Z provedeného dotazníkového šetření je s dopravní dostupností nespokojeno 38 % převážně malých obcí.

Rozhraní krajů Vysočina a Jihomoravského je příčinou slabšího autobusového spojení přes krajskou hranici v tradičním spádovém dopravním směru do Brna, spojení do Žďáru nad Sázavou je obsluhováno

pohotověji. Autobusová doprava v samotném území trpí neexistencí krajského integrovaného systému. Zejména o víkendech, svátcích a v dobách školních prázdnin je proto její využívání značně problematické. Pro veřejnou dopravu je dopravním uzlem regionu město Bystřice nad Pernštejnem. Křižují se zde linky příměstské a mikroregionální autobusové dopravy. Veřejnou dopravu zajišťuje firma ZDAR a.s. a ICOM transport a.s.

Dopravní situace veřejné dopravy tedy spíše podporuje dostupnost území automobilovou dopravou. Ta ovšem vytváří související problematiku řešení parkovacích kapacit v území, které jsou zpravidla na horní hranici výtěžnosti nebo kapacitně zcela nedostačují. Pro budoucí rozvoj zejména cestovního ruchu v území potřebuje absorpční kapacita v oblasti dopravy komplexnější pohled a řešení.

Bezmotorová doprava je v regionu reprezentována především cyklistikou. Region je napojen na síť značených cyklistických tras KČT. Od roku 1992 prochází regionem dálková cyklistická trasa č. 1, Pražská, a č. 19, Posázavská. Obě trasy budou v rámci probíhající reformy dálkových cyklistických tras na území ČR zachovány, a to v původních koridorech Nedvědice – Bystřice – Žďárské vrchy (trasa č. 1) resp. Lísek – Nové Město – Žďár nad Sázavou (trasa č. 19). Během roku 2015 došlo v území k vyznačení transevropské trasy EuroVelo č. 4 (již zmiňována výše), zvané Trasa střední Evropou, spojující v rámci evropské sítě cyklotras EuroVelo Francii a Ukrajinu. Tím došlo k napojení regionu na významnou evropskou cyklistickou tepnu s oprávněným očekáváním z hlediska navýšení návštěvnosti regionu domácími i zahraničními cykloturisty.

## 2.8 Životní prostředí

Hlavním reliéfovým fenoménem Mikroregionu Bystřicko je údolí Svratky a navazujících údolí jejich přítoků označované jako Svratecká hornatina, stejnojmenný je i název přírodního parku, který pokrývá větší část území mikroregionu. Hluboké údolí Svratky s vodními nádržemi Vír I a II, zaklesnutými meandry, místy širokou údolní nivou s významnými zásobami podzemních vod, velmi rozmanitým využíváním údolních svahů, je přírodní osou území, na kterou navazují přítoky Svratky.

Jde o vodní toky Bystřici, Nedvědičku, Loučku a Bobrůvku, které vytvářejí výrazně zahloubená údolí, navazující na hlavní svratecké údolí. Na tato údolí navazují menší údolí přítoků zmíněných vodních toků, dohromady vytvářejí stromovitý obraz vodní sítě, která má svůj počátek ve svahových úpadech a suchých údolích. Údolí jsou oddělena hřbety s mozaikou kopců, pahorků a hřbítků. Reliéf mikroregionu je velmi členitý vertikálně i horizontálně, výškový rozdíl je přes 400 m., nejvýše vystupuje Horní les (774 m n. m.) a nejnižší je položen Ujčov (334 m n. m.).

Chladnější typ podnebí dává velké šance pro zimní rekreaci a sporty vázané na sněhovou pokrývku. Toto podnebí je vhodné i pro letní rekreaci a sporty a umožňuje i pobyty u vody s koupáním (Domanínský a

Skalský rybník). Region má velmi dobré uspořádání krajiny, která umožňuje lesnictví, podhorské zemědělství, letní i zimní rekreaci, turistiku a sporty, využívající významné vodní zdroje (Vírská přehrada). Ochrana přírody ale nemusí být v rozporu s využíváním krajiny, ba naopak, je výzvou pro šetrnější vztah k přírodě krajiny, která poskytuje kvalitní životní prostředí.

Na území mikroregionu není rozvinut těžký nebo chemický průmysl, v blízkosti není ani žádná tepelná elektrárna, která by znečišťovala životní prostředí. Krajina je ale lokálně postižena více než padesátiletou těžbou uranové rudy v oblasti Dolní Rožínky a Rožné. Toto zatížení vyžaduje neustálý monitoring a zmírňování dopadů těžby a úpravy na krajinné ekosystémy. Je to úkol dlouhodobý, spojený s čištěním důlních i odkalištních vod a s likvidací vlastních odkališť.

## 2.9 Odpadové hospodářství

Největší položkou při nakládání s odpady je komunální odpad, jehož svoz z celého území ORP Bystřice nad Pernštejnem zajišťuje firma TS města, a. s. Odpad je svážen na skládku TKO Bukov (vzdálenou 9 km od Bystřice nad Pernštejnem) a Bystré (20 km vzdálená od BnP). Aktuálně se již řešilo rozšíření skládky TKO Bukov, které pouze oddálilo daný problém o pár let. Svoz komunálního odpadu bude tedy do budoucna velkým problémem celého regionu.

Tab. 16: Přehled přijímaných odpadů za rok 2022

Přijímané odpady TS města a.s.	
Typ odpadu/rok	Celkový objem v t
Sklo	384,598
Plasty	479,916
Papír	457,05
SKO	5976,32
Bioodpad	515,52

Tab. 17: Objemy nádob ve svážených TS města a.s. Bystřice nad Pernštejnem

Objemy nádob ve svážených obcích firmou TS města a.s.			
Papír	Objem nádoby m <sup>3</sup>	Kusy	Celkem objem m <sup>3</sup>
	1100	289	317900
	1300	2	2600
	1500	4	6000
	2100	27	56700
	2500	1	2500



	3200	12	38400
	4000	14	56000
	Součet		480100
<b>Plasty</b>	objem nádoby m <sup>3</sup>	kusy	Celkem objem m <sup>3</sup>
	1100	159	174900
	1300	20	26000
	1500	14	21000
	2100	35	73500
	2300	1	2300
	3200	14	44800
	4000	1	4000
	5000	1	5000
	Součet		351500
<b>Sklo</b>	objem nádoby m <sup>3</sup>	kusy	Celkem objem m <sup>3</sup>
	800	16	12800
	1100	50	55000
	1300	187	243100
	1500	20	30000
	2100	191	401100
	3200	2	6400
	Součet		748400
<b>BIO</b>	objem nádoby m <sup>3</sup>	kusy	Celkem objem m <sup>3</sup>
	240	460	110400
	770	40	30800
	Součet		141200

Třídění odpadu probíhá ve všech obcích prostřednictvím kontejnerů. Kompostárna se nachází v obci Bystřice nad Pernštejnem, komunitní kompostárna v městyse Štěpánov nad Svatkou a obci Dolní Rožínka. Systém svozu odpadu je prozatím stabilizovaný. Poplatky vybírané od občanů jsou stanoveny na základě nákladů obce na nakládání s odpady a vybírají se ve většině případů na občana. Pouze v obci Rozsochy funguje systém vybírání poplatku za vyvezenou nádobu. Všechny obce si řeší odpadové hospodářství individuálně místní samosprávou. Systém svozu komunálního odpadu funguje poměrně dobře. Třídění odpadu je v území prováděno formou separačních nádob a žlutých plastových pytlů (komodita plast).

Třídění probíhá ve všech obcích ORP, rozmístění nádob je ale v některých obcích nedostatečné. Převážně však platí, že je třídění podpořeno dostatečnou sběrnou sítí kontejnerů na plast, bílé sklo, barevné sklo, biologicky rozložitelný odpad, textil, kartony, elektroodpad a v menší míře jsou obce vybaveny také kontejnery na textil. Nově v Bystřici nad Pernštejnem je rozmístěno několik nádob na použitý kuchyňský tuk.

Prioritou v rámci odpadového hospodářství je podpora budování nových sběrných míst na třídění odpadů v obcích, zavádění opatření zajišťujících efektivnější třídění, sběr a celkové nakládání s odpady, investice do zpracování biologicky rozložitelného odpadu v obcích, zavádění domácích kompostáren a podpora osvěty z oblasti odpadového hospodářství.

Obecní záměry obcí v budoucích letech zaznamenává tab. č. 17.

Tab. 18: Obecní záměry priority Komunální odpad v letech 2020 - 2028

Obec	Název akce	Roky plnění	Předpokládané náklady v tis. Kč	Investor
Bohuňov	Výstavba kontejnerového stání v Janovičkách	2021-2022	250	Obec
Rozsochy	Oprava zpevněné plochy u OÚ a požární zbrojnice	2021-2027		
Střítež	Vybudování sběrného místa na tříděný odpad	2021-2027		
Strážek	Kompostárna	2022	2000	Obec
Písečné	Vybudování kontejnerového stání u prodejny smíšeného zboží	2022-2023	100	Obec
Písečné	Revitalizace prostoru pro ukládání bioodpadu	2021-2023	500	Obec
Štěpánov n. S.	Zkvalitnění systému sběru, třídění a nakládání s odpady, zbudování sběrného dvora	2021-2027	2000	Obec
Sejřek	Vybudování sběrného místa na tříděný odpad			
Rožná	Sběrný dvůr	2020-2024	1 200	
Rožná	Zpevněné plochy pro umístění kontejnerů v místních částech	2020-2024	1 300	
Horní Rožínka	Oplocené kontejnerové stanoviště	2021-2024	500	Obec
Rovečné	Zázemí pro obec (sběrný dvůr, sklady,...)	2021-2023	5 000	
Věchnov	Rozvoj odpadového hospodářství - kompostárna, sběrný dvůr	2027-2028	1000 - 2000	
Bystřice nad Pernštejnem	Překladiště komunálního odpadu v areálu TS.a.s.	2021-2027		
Bystřice nad Pernštejnem	Rekultivace skládky Železinka	2021		

Zdroj: Projektové záměry obcí na území Mikroregionu Bystřicko

## 2.10 Meziobecní spolupráce

Meziobecní spolupráce a sdílení dobré praxe mezi obcemi bylo vždy jednou z cest, jak zlepšit kvalitu života obyvatel a zároveň podpořit lokální a ekonomický rozvoj našeho regionu.

K tomuto účelu byl také založen DSO Bystřicko a již řadu let poskytuje kompletní servis a fungující platformu pro členské obce. Hlavním důvodem jeho vzniku bylo sdružení většího počtu obcí s cílem společného postupu při vytvoření a realizaci strategického plánu udržitelného rozvoje regionu a realizace aktivit v oblastech ekonomického rozvoje, rozvoje venkova, kvality života, ochrany životního prostředí, rozvoje cestovního ruchu, propagace regionu a vytváření příznivých vnitřních a vnějších vztahů. Důležitou motivací byla také větší úspěšnost obcí jako celku při prosazování politických cílů i projektů v rámci ČR i EU.

Za dobu svého fungování vzniklo v DSO také mnoho nových projektů, do kterých se členské obce již pravidelně zapojují. Mezi některé z nich patří například akce Putovní letní kino, Bystřicko čte dětem, Hry bez hranic a soutěž Nejkrásnější vánoční strom Bystřicka. Dále ve spolupráci s městem Bystřice n. P. organizuje pravidelně dětskou výtvarnou soutěž a uděluje ocenění Nositel tradic Bystřicka.

Mikroregion usnadňuje již řadu let také agendu jednotlivým obcím, a to v rámci dotační problematiky, zpracování VZMR a strategických dokumentů. V neposlední řadě zajišťuje také společný nákup energií, a to elektřiny a zemního plynu.

Mikroregion také úzce spolupracuje s MAS Zubří země, o.p.s., která umožňuje občanům, obcím, i lokálním podnikatelům našeho mikroregionu čerpat dotace z evropských fondů. Díky aktivitě této místní akční skupiny se podařilo již od roku 2017 uskutečnit zhruba 175 projektů v hodnotě cca 107 mil. Kč (údaje ke konci roku 2020).

## 2.11 Současný popis potřeb

Popis jednotlivých potřeb vychází z tvorby SWOT analýzy, resp. z jejich slabých stránek a hrozeb. Z našeho pohledu jsou nejzásadnější otázky v oblasti demografických ukazatelů (stárnutí, úbytek a migrace obyvatel), dopravní obslužnosti v území (rušení pravidelných spojů v malých obcích, nenávaznost spojů, absence napojení na dálniční síť), problematiky čištění odpadních vod, nezaměstnanosti, nedostatku výrobních odvětví, lokálního znečištění ŽP (ekologické zátěže související s těžbou uranu) a znečištění ovzduší v obcích z důvodu návratu obyvatel k vytápění tuhými palivy. V této oblasti je zapotřebí řešit také oblast energetiky, která je v současné době diskutovaným tématem, a to z hlediska vysokých cen komodit. Do budoucna bude tedy velice důležité, seznamovat mikroregion, ale také občany s novými SMART technologiemi, které napomohou k efektivnější optimalizaci zdrojů energie vedoucí k úsporám.



## 2.12 SWOT analýza

Při zpracování SWOT analýzy je vycházeno z analýzy současného stavu Mikroregionu Bystřicko.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existence profesionálně vedené kanceláře Mikroregionu → poradenství pro obce a společný postup při udržitelném rozvoji území,</li> <li>• zkušenosti vedení mikroregionu se získáváním financí z krajských, národních a fondů EU,</li> <li>• dobrá spolupráce se sousedním Mikroregionem Novoměstsko → společně založená MAS Zubří země,</li> <li>• významné vodní zdroje,</li> <li>• podnebí i příroda vhodné pro letní i zimní rekreaci,</li> <li>• hustá a rovnoměrná síť cyklotras na území mikroregionu,</li> <li>• poloha mikroregionu na dálkových cyklotrasách,</li> <li>• vysoký počet obcí s dostatečným ubytovacím zařízením cestovního ruchu,</li> <li>• množství jedinečných historických kulturních památek,</li> <li>• velká část území má statut velkoplošného přírodního parku,</li> <li>• kvalitní turistické značení a naučné stezky,</li> <li>• ve většině obcí je rozvinutá spolková činnost, která se stará o kulturní a sportovní využití obyvatel,</li> <li>• existence turistického informačního centra (TIC) v Bystřici n. P.,</li> <li>• nízká zátěž intenzivní dopravou,</li> <li>• stabilní síť mateřských a základních škol,</li> <li>• scénicky hodnotná, atraktivní členitá kulturní krajina,</li> <li>• z rekreačního hlediska výhodná poloha území v blízkosti brněnské aglomerace.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• velmi nízká hustota zalidnění,</li> <li>• rozdrobená sídelní struktura s vysokým podílem malých obcí,</li> <li>• nedostatek financí v rozpočtech obcí,</li> <li>• centralizace úřadů,</li> <li>• nepříznivá věková struktura obyvatel ve srovnání s ostatními mikroregiony okresu,</li> <li>• nepříznivá vzdělanostní struktura obyvatel,</li> <li>• nevyužité kapacity MŠ, ZŠ a škol s učebními obory,</li> <li>• neexistující napojení na vyšší silniční síť (dálnici D1),</li> <li>• špatná dopravní obslužnost malých obcí,</li> <li>• špatný stav silniční sítě,</li> <li>• nedořešená problematika čištění odpadních vod → nízký podíl obcí napojených na splaškovou kanalizaci a ČOV,</li> <li>• vysoká nezaměstnanost,</li> <li>• nízká adaptabilita pracovní síly, hlavně bývalých zaměstnanců uranových dolů,</li> <li>• nedostatečný počet nově vytvářených pracovních míst,</li> <li>• krátká a nejistá zimní sezóna,</li> <li>• nízká intenzita soukromého podnikání,</li> <li>• nízké zastoupení progresivních výrobních odvětví na hospodářské základně,</li> <li>• omezení hospodářských činností na části území v důsledku limitů pásem hygienické ochrany vod,</li> <li>• krajina lokálně poznamenaná těžbou uranové rudy.</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• soustavné monitorování nevyužitých průmyslových a zemědělských objektů v regionu a jejich nabídnutí podnikatelské veřejnosti,</li> <li>• přímé napojení na dálnici D1,</li> <li>• nové rozpočtové určení daní pro obce,</li> <li>• potenciál území pro rozvoj agroturistiky, venkovské turistiky a ekologické turistiky</li> <li>• tvorba turistických produktů a balíčků pro vybrané skupiny návštěvníků,</li> <li>• rozšíření sítě značených cest a cyklotras včetně naučných a tematických cest,</li> <li>• podmínky pro další rozvoj turistiky a prodloužení doby pobytu návštěvníků vybudováním další infrastruktury cestovního ruchu,</li> <li>• navázání zahraniční spolupráce,</li> <li>• transformace stávajících málo využívaných oborů středních odborných škol (učilišť) v koordinaci s potřebami trhu práce,</li> <li>• maximální využití stávajících dotačních programů ČR z fondů EU v období 2021 – 2027,</li> <li>• díky existenci MAS Zubří země možnost získání prostředků z programu LEADER</li> <li>• jako důsledek současného porodního boomu v ČR dojde k růstu počtu obyvatel mikroregionu přirozenou cestou,</li> <li>• podpora tvorby nových pracovních příležitostí a využití všech stávajících nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti,</li> <li>• přilákání zahraničních investorů do připravené průmyslové zóny v Bystřici n. P.,</li> <li>• využití komparativních výhod v oblasti pracovních nákladů pro získání zahraničních investorů,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• změny v legislativě,</li> <li>• informační vakuum → neschopnost šířit informace a implementovat přijatou strategii,</li> <li>• pasivita potencionálních partnerů,</li> <li>• politické změny, a to zejména na postech starostů i ve složení rad a zastupitelstev,</li> <li>• nerozvíjení spolupráce mezi subjekty cestovního ruchu v regionu,</li> <li>• nedostatečná podpora malého a středního podnikání jako vhodného zdroje pracovních míst,</li> <li>• stále trvající špatná dostupnost kapitálu pro stabilizaci a další rozvoj podnikání,</li> <li>• poškození krajiny zastavením její kultivace (nezájem o sečení luk),</li> <li>• kvalita silniční sítě brání rozvoji podnikání v mikroregionu,</li> <li>• rozpad vozovek některých silnic III. třídy a jejich následné vyřazení ze silniční sítě,</li> <li>• stále se zvyšující podíl starého obyvatelstva může vyvolat problémy v oblasti zdravotnictví a sociální péče a ve svém důsledku klást vyšší nároky na kapacity zařízení a poskytované služby,</li> <li>• nerentabilita budování technické infrastruktury v rozdrobené sídelní struktuře může nadále snižovat atraktivitu malých obcí pro bydlení i podnikatelskou činnost,</li> <li>• bez pokrytí území obcí schváleným územním plánem může být omezen další rozvoj mikroregionu, především rozvoj podnikání a realizace veřejných staveb,</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• možnost dalšího pokračování těžby uranu v oblasti Dolní Rožínky a s tím související zaměstnanost v mikroregionu,</li> <li>• rozšíření výstavby ČOV v dalších obcích mikroregionu,</li> <li>• rozšíření sítě sociálních služeb v regionu,</li> <li>• využití nových SMART technologií ve vybraných oblastech.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pokračující nedostatek nově vytvářených pracovních míst s negativním vlivem na hospodářský rozvoj i sociální klima,</li> <li>• postupný úbytek soukromě hospodařících rolníků vlivem špatné ekonomické situace a zhoršené věkové struktury,</li> <li>• dlouhodobé vyliďňování venkovských obcí, trvalý úbytek obyvatelstva,</li> <li>• uchazeči s vyšším vzděláním budou i nadále nacházet práci spíše mimo mikroregion,</li> <li>• odchod kvalifikovaných pracovníků z venkova do měst,</li> <li>• periferní poloha a horší dopravní obslužnost,</li> <li>• ochranné zóny přírodního parku a oblasti kolem Vírské přehrady mohou představovat bariéry rozvoje ekonomické aktivity v území,</li> <li>• opětovné znečištění ovzduší v obcích z důvodu návratu obyvatel k vytápění tuhými palivy,</li> <li>• staré ekologické zátěže spojené s těžbou uranové rudy,</li> <li>• zavírání úřadů v centrálních obcích a distancování běžných služeb občanů malých obcí,</li> <li>• trvalé neřešení některých sociálních potřeb obyvatel,</li> <li>• díky demografickému úbytku dětí se může snižovat počet mateřských a základních škol.</li> </ul>
--	---

## 2.13 Prognóza dalšího vývoje

Potřeby mikroregionu se neustálým vývojem mění, což je výsledkem přirozených sociálních a ekonomických procesů na straně jedné a politické regulace na straně druhé. Cílem stanovení strategických směrů rozvoje Mikroregionu Bystřicko je formulovat takový souhrn opatření, jímž jednotliví aktéři v území mohou regulovat jeho vývoj žádoucím směrem.

Aktéry socioekonomického rozvoje mikroregionu jsou všichni lidé a instituce, kteří zde žijí a působí, a to zejména samosprávy města Bystřice n. P. a 38 obcí mikroregionu, podnikatelské subjekty, orgány státní správy, neziskové organizace a různé typy občanských sdružení. Mikroregion je také ovlivňován politickou situací ČR a v poslední době také čím dál více možnostmi čerpání financí z národních i evropských fondů. Místní aktéři však mají na rozvoj území největší vliv, protože zde žijí a s problémy a potřebami tohoto území se setkávají každý den a mohou tak nejúčinněji regulovat směr rozvoje mikroregionu (princip subsidiarity).

V budoucích letech bude velmi důležité propojovat za společným zájmem více obcí a realizovat tak projekty meziobecní spolupráce, které často vedou k finančním úsporám pro jednotlivé obce, ale také zvyšují šanci na úspěch při podání žádosti a získávání dotačních možností z různých operačních programů. Existuje celá řada faktorů, které ovlivňují prognózu dalšího vývoje jako například klimatické podmínky, globalizace, ekonomická situace, urbanizace, zdroje energií, legislativa ad. V posledních letech i měsících jsme se také mohli přesvědčit o tom, jaký zásadní vliv mohou mít i faktory související se vznikem nových civilizačních chorob či s válečnou situací na Ukrajině.

Oblasti, na které bychom se chtěli zaměřit v rámci SMART řešení je celá řada, ale v současné době jsou pro nás nejvíce stěžejní následující oblasti:

- **Financování**

Při tvorbě strategické části v oblasti SMART řešení bude velice důležité věnovat se otázce financování, a to hlavně z důvodu omezených rozpočtů obcí. Důležitým aspektem budou tedy dotační možnosti a zároveň případná pomoc obcím se zpracováním dokumentace.

Úkolem DSO bude tedy zajištění proveditelnosti daných SMART řešení a hledání jejich finančních zdrojů.

- **Dobré vládnutí („good goverment)**

Dobré vládnutí souvisí s identifikací podmínek a procesů, které mají vést k naplnění daných cílů. Účelem jen pak zajistit udržitelný rozvoj v dané oblasti, a to za aktivní pomoci obyvatel, kteří jsou plně informováni o tom, jak mohou ovlivnit realizaci plánů ve své obci. Právě komunikace s veřejností povede k optimalizaci veřejné správy a bude tak napomáhat k lepší realizaci daných projektů.

- **Energetika**

Energetika je v poslední době velice diskutovaným tématem, a to jak v souvislosti s vývojem války na Ukrajině, tak v souvislosti hledáním úsporných opatření vedoucí ke zlepšení životního prostředí. Z důvodu, že DSO Bystřicko řeší již řadu let společný nákup energií pro své členské obce, byl výběr daného tématu pro nás zcela zásadní. V budoucích letech bude nejen pro obce, ale také pro občany, velice důležité hledání vhodných a navazujících opatření vedoucí ke zvyšování energetické účinnosti. V této oblasti se chceme zaměřit na úspory v energetice (např. na rekonstrukce obecních úřadů a budov, fotovoltaiku ad.) a dále také obce seznámit se systémem hospodaření v podobě energetického managementu.

- **Odpadové hospodářství**

Tato problematika představuje pro samosprávy veliký problém. Konkrétně v naší oblasti je kapacita k uložení odpadu téměř naplněna a prozatím vyřešena rozšířením skládky TKO Bukov. Již nyní je tedy potřeba řešit nové způsoby v rámci nakládání s odpady, a to včetně prevence jejich vzniku. Neblahý vliv se odvíjí také od růstu cen za svoz komunálního odpadu.

Snížení celkové produkce odpadů by vedlo také ke zmírnění následků na životní prostředí a klima. Důležité je také rozšíření informací o principech oběhového hospodářství do praxe a dát ucelený návod obcím/občanům k jeho fungování.

- **Životní prostředí**

Oblast životního prostředí úzce souvisí s tématem odpadové problematiky, která má na něj zásadní vliv (viz bod odpadové hospodářství).

Problém v našem území shledáváme také v nedostatečném rozvoji kanalizačních sítí napojených na ČOV v menších obcích a dále v nedostatečné ekologické a stabilizační úpravě krajiny (místa po těžbě uranu). V této oblasti bude důležité také přiblížit samosprávám principy cirkulární ekonomiky, která zvyšuje kvalitu životního prostředí a lidského života pomocí zvyšování efektivity produkce. Omezuje tak tím spotřebu energií i odpadu, čímž šetří přírodní zdroje pro naše budoucí generace.

## II. STRATEGICKÁ ČÁST

### 1. Vize a základní strategické směřování

#### 1.1 Definice vize

Vize je pojem, který se používá v rámci strategického řízení. Vize je představa žádoucího budoucího cílového stavu a má podobu jednoduchého popisu jeho podoby a ideálního stavu, kterého chce organizace svojí strategií dosáhnout. Vize musí být rozdělena do strategických cílů a následně do specifických cílů, aby mohla být realizována.



Vize ve strategickém řízení

Zdroj: <https://managementmania.com>

#### 1.2 Definice strategického směřování

Schopnost diagnostikovat je zásadní ve strategickém směru. Je nezbytné, aby si každá organizace (obec) kladla různé otázky a nacházela na ně relevantní odpovědi.

V zápalu úspěšného řízení jsou často stanoveny extrémně náročné cíle. Aby se tomu zabránilo, nemělo by se zapomínat, že k jejich provádění jsou omezené zdroje a kapacity. Proto by nebylo vhodné dosáhnout cíle za cenu, že se utratí zdroje, které nejsou k dispozici nebo generují zbytečný dluh.

Proto musí být vztah cílů a termínů v souladu s produktivní kapacitou organizace, přičemž je třeba zdůraznit body, které byly stanoveny jako priority. Směr organizace pak povede k naplnění daných cílů, poslání a vize. Strategické řízení musí zohledňovat všechny tyto faktory.

## 2. Logika intervence a hierarchie cílů

#### 2.1 Logika intervence

Nezbytnou součástí intervenční logiky jsou správně nastavené indikátory, které zajistí měřitelnost výstupů a souvisejících výsledků v přímé vazbě na specifické cíle programu.

Ve vazbě na nový logický rámec pro stanovení strategie je pro budoucí období nutno v rámci každého specifického cíle připravovaného programu stanovit základní teorii změny, která je definována pomocí 3 základních otázek:

- **Co chceme a můžeme změnit?**

Podstata spočívá v definování konkrétních problémů, které chceme a jsme schopni intervencemi změnit.

- **Jak toho chceme dosáhnout?**

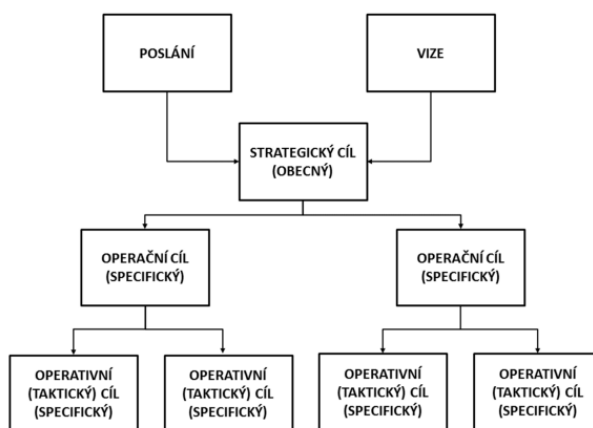
Nezbytné nastavení mechanismu konkrétního plnění strategie prostřednictvím definování jasných opatření a aktivit.

- **Jak ověříme, že jsme byli úspěšní?**

Existence systému hodnocení dosažených výstupů a výsledků (včetně dopadů). Součástí ex-ante evaluace by mělo být ověření správného nastavení indikátorové soustavy a jejího vyhodnocení. Vedle předběžného hodnocení musí být také nastaven hodnotící systém, který definuje způsob ověření plnění stanovených cílů v podobě indikativního evaluačního plánu.

## 2.2 Hierarchie cílů

Při tvorbě cílů je využívána technika hierarchického rozpadu, která stanovuje, že prvek se rozpadá na dva a více dílčích prvků. Výsledná hierarchie cílů je nazývána také stromem cílů.



*Hierarchie cílů (strom cílů) a vazba na poslání a vizi*

Hierarchické uspořádání (rozpad) dle úrovní řízení je znázorněno na obrázku. Naznačená hierarchie cílů ukazuje, že strategický cíl (vycházející z vize a poslání organizace) nemůže být dosažen pouze jediným operačním cílem a operační cíl jedním operativním (taktickým) cílem. Přestože obrázek prezentuje jediný strategický cíl, tak je třeba uvést, že pro dosažení vize a poslání je plněna řada strategických cílů v jednotlivých strategických oblastech organizace. Časové ohraničení cílů a jasná specifikace pojmů není v dnešní turbulentní době snadná a je plně závislá na oboru činnosti, ve které organizace působí.



### 3. Vize, globální cíl a strategické oblasti

#### 3.1. Vize Mikroregionu Bystřicko

Vize Mikroregionu Bystřicko spočívá v naplnění stanovených cílů dle jednotlivých oblastí. Všechny cíle by tak měly zaznamenávat jasné představy o budoucím stavu oblasti a řešit konkrétní problémy a společenský smysl a potřebnost pro své občany.

Stanovení vize: „**Moderní obce pro spokojený život občanů**“

Hlavní vizí této strategie je pak komplexní rozvoj obcí na našem území v budoucích letech a jejich následná osvěta zaměřená na stěžejní témata. Tato vize se tedy zaměřuje na více oblastí a cílů vedoucí k jejímu naplnění.

Ve fázi realizace bude velice záležet na spolupráci místních municipalit, Mikroregionu, veřejné správy, soukromého sektoru, neziskových organizací, a především na spolupráci obcí samotných, ti všichni se budou společně na realizaci strategie podílet.

#### 3.2. Globální cíl

Globálním cílem je udržitelný rozvoj, který je postaven na sociálním, ekonomickém a environmentálním pilíři, kterým by měl být věnován stejný podíl.

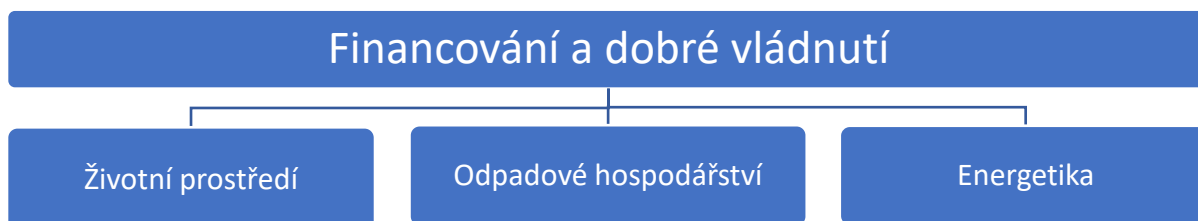
V dnešní době si je snad každý člověk vědom nebezpečí, které může pozorovat v hrozbách související s vyčerpáním neobnovitelných zdrojů, globálním oteplováním, nerecyklovatelnými odpady, růstem lidské populace/stárnutím populace, válečnými konflikty apod.

Základní globální cíle spatřujeme tedy:

- v zachování životního prostředí budoucím generacím
- v zajištění zdravého života a zvyšování jeho kvality pro všechny obyvatele měst a obcí (v rámci zdravotní a sociální péče, vzdělávání, bydlení, bezpečnosti, volnočasových aktivit ad.)
- v rozvoji efektivních služeb veřejné správy
- v zajištění přístupu k cenově dostupným, spolehlivým, udržitelným a moderním zdrojům energie pro všechny
- v podpoře trvalého a udržitelného hospodářského růstu a v plné, produktivní zaměstnanosti
- ve vybudování odolné infrastruktury, podpoře udržitelné industrializace a inovacích
- v zajištění udržitelné spotřeby a výroby
- v udržitelném hospodaření s přírodními zdroji obecně (lesy, voda, uhlí, půda, suroviny atd.)

### 3.3. Strategické oblasti

Analytická část dokumentu se věnovala popisu a důvodu výběru jednotlivých strategických oblastí, které znázorňuje následující schéma:



- **Strategická oblast FINANCOVÁNÍ**

V oblasti financování si klademe za cíl dodržovat pravidla 3E, která řeší principy účelnosti, efektivnosti a hospodárnosti.

#### **Hospodárnost (economy)**

Princip hospodárnosti vyžaduje, aby zdroje vynakládané subjektem na zajištění dané činnosti byly k dispozici ve správnou dobu, na správném místě, v dostatečném množství, v odpovídající kvalitě a za nejvýhodnější cenu.

#### **Účelnost (efficiency)**

Princip účelnosti je naplněn tehdy, jsou – li naplněny stanovené cíle, a ty mají předpokládané účinky/dopady.

#### **Efektivnost (effectiveness)**

Efektivní je taková činnost, kdy dochází k optimalizaci zdrojů organizace/projektu/činnosti při tvorbě výstupů, tzn. že jsou zajištěny maximální výstupy z daných zdrojů, či dojde k dosažení daného výstupu s minimem zdrojů při zachování kvality výstupu.

V rámci stanovení strategických cílů má oblast financování zcela zásadní vliv na implementaci a realizaci daných specifických cílů. Obcím MB budou tedy u každé priority stanoveny možnosti jejich financování.

- **Strategická oblast DOBRÉ VLÁDNUTÍ**

Good governance (dobré vládnutí) je široce mezinárodně uznávaný koncept vztahující se v nejobecnějším slova smyslu ke snaze o nalezení praktického řešení v oblasti řízení, zdrojů, představ a názorů.

V Mikroregionu Bystřicko se nachází převážně obce do 500 obyvatel (29 z celkových 39 obcí). Tyto menší obce mají však stejné právní předpisy i kontrolní mechanismy, jako u velkých obcí a měst, což je z hlediska jejich neuvolněnosti značný problém, a to převážně z časových důvodů.

Naopak ale mají větší vliv na své obyvatele, jelikož je převážně znají osobně a mohou je i napřímo kontaktovat.

Nové technologie v oblasti IT nám v dnešní době nabízejí elektronickou komunikaci, snadnější zveřejňování obecních informací občanům, ale také umožňují rychlou zpětnou vazbu v rámci různých rozhodovacích procesů. Informační technologie však naopak také souvisí s možnou hrozbou útoků na IT systémy obcí, a to převážně v rámci ztráty důležitých dat, díky kterým není obec schopna následně plnit dané úřední úkony.

Dobré vládnutí souvisí také s odolností vůči šíření nepravdivých informací a schopností šířit osvětu ke zlepšení dané oblasti. Obce by se tak měly snažit o správné proškolení svých zaměstnanců, aby mohli důvěryhodným způsobem komunikovat s veřejností.

Všechny dané procesy mají vliv na dobré vládnutí obce a také posouvání se „dopředu“ ke stanoveným cílům. K tomuto účelu byl mj. také založen Dobrovolný svazek obcí, díky kterému se řada věcí a problémů řeší společně, a tím se zvyšuje efektivita výkonu samosprávy.

- **Strategická oblast ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

Na znečišťování ovzduší se podílí jak antropogenní (způsobované činností člověka), tak přírodní zdroje. Mezi nejvýznamnější antropogenní zdroje patří především lokální topeniště (zejména spalování pevných paliv), silniční doprava, průmysl, energetika a zemědělství.

Člověk nejvíce zatěžuje životní prostředí spotřebou energií pro vytápění, klimatizaci a obecně chodem domácnosti. Spotřeba je vysoká. Elektrická i tepelná energie se ve velké míře získává z fosilních zdrojů. Oblasti životního prostředí velice úzce souvisí také s tématem odpadového hospodářství, které má na něj zásadní vliv. Nejzávažnější problém tak vidíme v hromadění odpadů.

V rámci naší oblasti se zde nachází nedostatečné množství kanalizačních sítí napojených na ČOV v menších obcích. Špatná ekologická a stabilizační úprava krajiny se nachází v místech po těžbě uranu. Stanovení strategických cílů bude zaměřené tedy na tyto oblasti a dále také na osvětu v rámci přiblížení principů cirkulární ekonomiky, která šetří přírodní zdroje pro naše budoucí generace.

- **Strategická oblast ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ**

Odpadové hospodářství představuje veškeré činnosti zaměřené na předcházení vzniku odpadů a na nakládání s nimi. Zabývá se také následnou péčí o místo, kde jsou odpady trvale uloženy a věnuje se dále kontrole veškerých těchto činností.

Tato problematika je založena na hierarchii odpadového hospodářství, podle níž je prioritou předcházení vzniku odpadu. Nelze-li vzniku odpadu předejít, pak je v následujícím pořadí jeho příprava k opětovnému použití (recyklaci, jinému využití včetně energetického). Není-li pak možné ani to, je na řadě jeho odstranění.

Tato oblast je pro samosprávy stěžejním tématem, jelikož se aktuálně v naší oblasti řeší omezená kapacita k uložení odpadu, která bude v budoucnu velkým problémem pro většinu obcí. Už jen z těchto důvodů bude velice důležité stanovení strategických cílů v rámci nakládání s odpady a prevence jejich vzniku. Jednu z priorit vidíme také v osvětě, která si bude klást za cíl informovat obyvatele o této problematice a motivovat je tak k případné implementaci daných opatření.

- **Strategická oblast ENERGETIKA**

Energetika je průmyslové odvětví, které se zabývá získáváním, přeměnou a distribucí všech forem energie. Jedná se zejména o výrobu elektrické energie v elektrárnách a její distribuci prostřednictvím přenosové soustavy, ale také o těžbu, distribuci a využití uhlí, ropy, zemního plynu, jaderného paliva či dřeva. V širším slova smyslu zahrnuje též výstavbu a výrobu energetických zařízení.

Energetiku v České republice reguluje energetický regulační úřad (ERÚ). Do jeho pravomocí a kompetencí spadá regulace cen energií, podpora hospodářské soutěže, udělování licencí a dozor obchodníků a výrobců energií, ochrana spotřebitele na energetickém trhu.

Na ceny energií má v současné době vliv celá řada faktorů, z nichž největší vyvolala situace spojená s válkou na Ukrajině. Stát na neustálé zdražování reagoval stanovením cenových stropů u jednotlivých komodit, které jsou nyní platné po celý rok 2023. Konkrétně cenový strop u elektřiny činí 5 000 Kč/MWh a 2 500 Kč/MWh u plynu (bez DPH a distribučních poplatků).

Oblastí energetiky se náš DSO zabývá již řadu let, a to z důvodu řešení společného nákupu energií pro své členské obce. Jednotlivé cíle budou tak zaměřeny na úspory v energetice, opatření vedoucí ke zvyšování energetické účinnosti i ke zlepšení životního prostředí. Dále se chce MB věnovat také oblasti systémového hospodářství v podobě energetického managementu a seznámit s jeho prvky také představitele obcí.

## 4. Strategické cíle

### 4.1 Definice

Strategické cíle jsou nejvyšší cíle organizace či jednotlivce a jsou používány v rámci strategického řízení. Správně nastavené strategické cíle nejsou zaměřené pouze na jednu metriku působení organizace (například jen na zisk), ale jsou nastaveny jako vyvážené, aby se vzájemně hlídaly a vyvažovaly, a nezpůsobovaly nerovnováhu jinde.

Strategické cíle v organizaci navazují na formulovanou vizi. Strategické cíle nutně nemusí splňovat podmínky a principy SMART (nemusí být konkrétní, měřitelné, dosažitelné, realistické a časově dosažitelné), pokud jsou rozpadnuty dále na tzv. specifické cíle, které určují směřování v jednotlivých oblastech. Strategické cíle tedy mohou být širší, zatímco specifické cíle jsou již konkrétní.

### 4.2 Strategické cíle a priority Mikroregionu Bystřicko

Podkladem pro vytvoření jednotlivých strategických a následných specifických cílů (priorit) naší strategie bylo vypracování SWOT analýzy, která vycházela z analýzy daného území, ze znalosti místních poměrů a také z hodnocení a požadavků jednotlivých obcí, které si stanovily svoje problémové okruhy a konkrétní záměry vedoucí k jejich rozvoji.

U jednotlivých strategických směrů byly zohledněny mj. také bariéry obcí, které jsou stěžejní v rámci tvorby daných SMART řešení.

Na základě vyhodnocení analytické části a návrhů řešení problémových oblastí byl sestaven přehled a popis jednotlivých specifických cílů a opatření, které jsou systematicky rozděleny a popsány v následujícím bodu 4.3.

#### 4.3 Přehled a popis opatření

##### A. OBLAST FINANCOVÁNÍ

###### 1. STRATEGICKÝ CÍL: NALEZENÍ OPTIMÁLNÍCH ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ PRO OBCE

1.1 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

1.2 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ODPADOVÉHO HOSPODAŘENÍ

1.3 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ENERGETIKY

##### B. OBLAST DOBRÉ VLÁDNUTÍ

###### 1. STRATEGICKÝ CÍL: EFEKTIVNÍ SPRÁVA DSO

1.1 Priorita: Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko

1.2 Priorita: Vzdělávání obcí na aktuálně řešená témata

1.3 Priorita: Pomoc obcím při tvorbě strategických plánů a aktualizaci územních plánů

1.4 Priorita: Digitalizace obecních úřadů

##### C. OBLAST ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

###### 1. STRATEGICKÝ CÍL: OPTIMALIZACE ROZVOJE TECHNICKÝCH SÍTÍ

1.1 Priorita: Rozvoj kanalizačních sítí, výstavba ČOV a vodovodů

###### 2. STRATEGICKÝ CÍL: PODPORA OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

2.1 Priorita: Snížení emisí z lokálního vytápění domácností a veřejných budov

2.2 Priorita: Úprava veřejných prostranství (včetně obecní zeleně)

2.3 Priorita: Odbahnění a revitalizace rybníků

###### 3. STRATEGICKÝ CÍL: ŠETRNÉ HOSPODAŘENÍ V KRAJINĚ

3.1 Priorita: Podpora udržitelného hospodaření v lesích

3.2 Priorita: Ekologické a stabilizační úpravy v krajině



## D. OBLAST ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: KOMUNÁLNÍ ODPAD

- 1.1 Priorita: Předcházení vzniku odpadů, kompostování bioodpadů
- 1.2 Priorita: Zlepšení třídění odpadů
- 1.3 Priorita: Vybudování/rozšíření sběrných dvorů
- 1.4 Priorita: Zavádění nových technologií
- 1.5 Priorita: Podpora cirkulární ekonomiky

## E. OBLAST ENERGETIKY

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: ENERGETICKÉ ÚSPORY

- 1.1 Priorita: Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie
- 1.2 Priorita: Renovace systému veřejného osvětlení
- 1.3 Priorita: Rekonstrukce veřejných budov a prostor
- 1.4 Priorita: Rozšíření sítě dobíjecích stanic

### 2. STRATEGICKÝ CÍL: ROZVOJ ENERGETICKÝCH SÍTÍ

- 2.1 Priorita: Obnova a údržba stávajících rozvodů elektrické sítě v obcích
- 2.2 Priorita: Vzdělávání v rámci energetického managementu



#### 4.4 Popis jednotlivých priorit

### A. OBLAST FINANCOVÁNÍ

#### 1. STRATEGICKÝ CÍL: NALEZENÍ OPTIMÁLNÍCH ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ PRO OBCE

1.1 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

1.2 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ODPADOVÉHO HOSPODAŘENÍ

1.3 Priorita: Finanční zdroje ve vybraných oblastech ENERGETIKY

#### 1. STRATEGICKÝ CÍL: NALEZENÍ OPTIMÁLNÍCH ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ PRO OBCE

Jedním z klíčových předpokladů realizace „chytrých řešení“ je zajištění jejich finanční proveditelnosti a volba optimální finanční struktury. Nalezení optimálních zdrojů financování bude hrát převážně u menších obcí podstatnou roli při zavádění patřičných opatření u všech vybraných témat, a to z důvodu omezených rozpočtů obcí.

V případě financování SMART projektů se může jednat také o kombinaci několika zdrojů. Specifické cíle (priority) jsou tedy zaměřeny na vyhledávání jednotlivých zdrojů financování dle stěžejních oblastí.

#### Dopady:

- ucelený systém dostupných zdrojů financování daných SMART řešení, který bude obcím Mikroregionu podávat pravidelné informace o aktuálně vyhlášených výzvách dle stanovených priorit

#### 1.1 Priorita: Finanční zdroje dle stanovených priorit v oblasti ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

<b>Popis</b>	Podání informací o dostupných zdrojích financování (investiční úvěry, leasing) a vytvoření přehledu možností čerpání dotací pro obce (krajské a národní dotace, dotace EU). Pravidelná analýza potřebných dat.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zpracování dotačního katalogu pro obce a jeho následná aktualizace v oblasti ŽP (dle stanovených priorit). Následná pomoc DSO při zpracování konkrétní dotace. Efektivní plánování při realizaci daných projektů obce.



<b>Indikátor</b>	Počet zrealizovaných projektů obcí na území Mikroregionu. Optimální využití finančních zdrojů pro obce.
------------------	--

### 1.2 Priorita: Finanční zdroje dle stanovených priorit v oblasti ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

<b>Popis</b>	Podání informací o dostupných zdrojích financování (investiční úvěry, leasing) a vytvoření přehledu možností čerpání dotací pro obce (krajské a národní dotace, dotace EU). Pravidelná analýza potřebných dat.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zpracování dotačního katalogu pro obce a jeho následná aktualizace v oblasti odpadového hospodaření (dle stanovených priorit). Následná pomoc DSO při zpracování konkrétní dotace. Efektivní plánování při realizaci daných projektů obce.
<b>Indikátor</b>	Počet zrealizovaných projektů obcí na území Mikroregionu. Optimální využití finančních zdrojů pro obce.

### 1.3 Priorita: Finanční zdroje dle stanovených priorit v oblasti ENERGETIKY

<b>Popis</b>	Podání informací o dostupných zdrojích financování (investiční úvěry, leasing) a vytvoření přehledu možností čerpání dotací pro obce (krajské a národní dotace, dotace EU). Pravidelná analýza potřebných dat.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zpracování dotačního katalogu pro obce a jeho následná aktualizace v oblasti energetiky (dle stanovených priorit). Následná pomoc DSO při zpracování konkrétní dotace. Efektivní plánování při realizaci daných projektů obce.
<b>Indikátor</b>	Počet zrealizovaných projektů obcí na území Mikroregionu. Optimální využití finančních zdrojů pro obce.

## B. OBLAST DOBRÉ VLÁDNUTÍ

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: EFEKTIVNÍ SPRÁVA DSO

1.1 Priorita: Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko

1.2 Priorita: Vzdělávání obcí na aktuálně řešená témata

1.3 Priorita: Pomoc obcím při tvorbě strategických plánů a aktualizaci územních plánů

1.4 Priorita: Digitalizace obecních úřadů

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: EFEKTIVNÍ SPRÁVA DSO

Efektivní správa DSO by měla zajišťovat správné nastavení pravidel při plánování budoucích projektů členských obcí. To souvisí mj. také s pravidelnou aktualizací Strategie Mikroregionu Bystřicko, která bude zaznamenávat veškeré stavy u daných obecních projektů. DSO tak může obcím efektivně pomáhat k jejich následné realizaci.

Dalším cílem je bezpochyby digitalizace obecních úřadů, pravidelné vzdělávání zastupitelů a zaměstnanců MB v problémových oblastech a případná osvěta občanů týkající se daných témat.

Téma dobrého vládnutí je zejména u menších obcí velkým problémem, jelikož se zde pohybujeme v omezeném měřítku jak finančních, tak lidských zdrojů. Malá obec si obvykle nemůže dovolit totéž co velké město. Starosta nebo starostka bývají často sami na veškerou agendu. Většina starostů se s obyvateli obce dobře zná, což někdy dost často může komplikovat další posun v některé z oblastí. Neuvolnění starostové navíc nemají mnohdy čas, vůli ani dostatek lidských zdrojů pro vytvoření pracovní skupiny a jednání, které provázejí zavádění Smart City. Důležité bude tedy také nalezení správné cesty k dosažení stanovených cílů.

#### Dopady:

- pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko – pomoc DSO s řešením daných projektů v obci (finanční problematika, zpracování žádostí, osvěta apod).
- zajištění odborné a konzultační činnosti DSO v rámci implementace daných opatření
- pravidelné vzdělávání zastupitelů a zaměstnanců DSO
- digitalizace OÚ - výkon spisové služby v elektronické podobě u všech obcí MB (povinnost do 31.12.2024)



<b>1.1 Priorita: Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko</b>	
<b>Popis</b>	Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko a následná pomoc s realizací stanovených projektů. Vytvoření jednotného systému sloužícího k naplnění všech investičních a neinvestičních akcí plánovaných na Bystřicku.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Přehled plánovaných projektů na Bystřicku. Účelná pomoc DSO při jejich realizaci – odborná a konzultační činnost pro obce. Pomoc se zpracováním žádostí o dotaci na základě schváleného ceníku služeb. Pomoc s VŘ na jejich realizaci. Zlepšení koordinace a řízení projektů na území DSO.
<b>Indikátor</b>	Úspěšnost realizovaných projektů v obcích. Pravidelná analýza potřebných dat (ČSÚ, obecní/městské úřady) daného problému/stavu řešení.

<b>1.2 Priorita: Vzdělávání obcí na aktuálně řešená témata</b>	
<b>Popis</b>	Osvěta v oblasti stěžejních témat. Důležitost porozumění daného problému a následné předání informací občanům. Schopnost obcí obhájit své projekty a správně je formulovat při styku s veřejností.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Pravidelné dotazování obcí na stěžejní témata a projekty, např. v rámci členských schůzí. Zajištění odpovídajících vzdělávacích kurzů a školení. Zlepšení komunikace s veřejností.
<b>Indikátor</b>	Počet realizovaných školení a zároveň projektů v obcích MB.

<b>1.3 Priorita: Pomoc obcím při tvorbě strategických plánů a aktualizaci územních plánů</b>	
<b>Popis</b>	Priorita souvisí s rozvojem našeho území a se schopností obcí žádat o příslušné dotační možnosti, které souvisí s tvorbou strategických a územních plánů, nutných k posouzení žádosti.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zpracování dotačního katalogu pro obce a jeho následná aktualizace v řešených oblastech (dle stanovených priorit). Následná pomoc DSO při zpracování konkrétní dotace.



	<p>Pomoc DSO s tvorbou a aktualizací strategických plánů obcí.</p> <p>Pomoc při vyřízení dotace MMR související s převedením územního plánu do jednotného standardu.</p> <p>Podpora územního plánování v rámci výstavby rodinných domů - rozvoj investic do budování nových inženýrských sítí pro rodinné domy.</p>
<b>Indikátor</b>	<p>Počet zrealizovaných projektů obcí na území Mikroregionu.</p> <p>Aktualizace územních plánů obcí (převod do jednotného standardu).</p> <p>Optimální využití finančních zdrojů pro obce.</p>

#### 1.4 Priorita: Digitalizace obecních úřadů

<b>Popis</b>	<p>Daná priorita souvisí s rozvojem obecních úřadů v rámci zavádění IT technologií.</p> <p>Řada obcí MB vede v současné době pouze listinnou spisovou službu. Do konce roku 2024 však zákon ukládá pro všechny obce novou povinnost, které souvisí se zřízením elektronické spisové služby.</p> <p>Dále je priorita zaměřena na hledání nových IT prostředků vedoucích ke zjednodušení administrativy na úřadech.</p>
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	<p>Cílem MB je tedy informovat obce o této povinnosti a zároveň hledat optimální řešení v rámci výběru dodavatele dané služby.</p> <p>Zajištění odborných seminářů se zástupci obcí – informace o přínosu služby pro OÚ.</p>
<b>Indikátor</b>	<p>Počet obcí, které přešly na elektronickou spisovou službu.</p> <p>Efektivita práce. Využití nových IT prostředků na obcích.</p>

## C. OBLAST ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: OPTIMALIZACE ROZVOJE TECHNICKÝCH SÍTÍ

1.1 Priorita: Rozvoj kanalizačních sítí, výstavba ČOV a vodovodů

### 2. STRATEGICKÝ CÍL: PODPORA OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

2.1 Priorita: Snížení emisí z lokálního vytápění domácností a veřejných budov

2.2 Priorita: Úprava veřejných prostranství (včetně obecní zeleně)

2.3. Priorita: Odbahnění a revitalizace rybníků

### 3. STRATEGICKÝ CÍL: ŠETRNÉ HOSPODAŘENÍ V KRAJINĚ

3.1 Priorita: Podpora udržitelného hospodaření v lesích

3.2 Priorita: Ekologické a stabilizační úpravy v krajině

## 1. STRATEGICKÝ CÍL: OPTIMALIZACE ROZVOJE TECHNICKÝCH SÍTÍ

Vybavenost technickou infrastrukturou je jednou ze základních charakteristik daného území. Určuje nejen kvalitu bydlení obyvatel, ale také potenciálním investorům podává informaci o tom, jak jednoduché či naopak složité bude napojení nové podnikatelské investice na rozvody elektřiny, plynu, zdroje pitné a užitkové vody a odkanalizování.

Na našem území bude velice důležité i nadále rozvíjet kanalizační sítě a podporovat výstavby ČOV, a to převážně v menších obcích. Kanalizaci má v současné době vybudováno 17 obcí (z toho 2 mají jednotnou kanalizaci). ČOV má zřízenou pouze 11 obcí z celkových 39. Malý nárůst výstavby ČOV je dán především finanční náročností těchto investičních akcí, které se pohybují v řádech několika milionů Kč. V rámci budování vodovodů je situace na našem území již příznivější, vodovod nemá pouze jedna obec. U převážné většiny obcí ale bude do budoucna nutná jejich rekonstrukce.

#### Dopady:

- kvalitní technická síť na území Bystřicka
- výstavba nebo případné napojení kanalizace na ČOV (úspora finančních prostředků občanů související s aktuálním vývozem septiků)
- lepší a čistší životní prostředí



1.1 Priorita: Rozvoj kanalizačních sítí, výstavba ČOV a vodovodů	
<b>Popis</b>	Řešení problematiky čištění odpadních vod vybudováním kanalizací a ČOV. Napojení na ČOV v místních částech obce. Rekonstrukce, rozšiřování, zkvalitňování a modernizace vodovodní sítě.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Hospodárné využívání odpadních a dešťových vod. Podávání pravidelných informací o vyhlášení dotačních výzev pro obce. Pomoc se zpracováním žádostí o dotace a se studií proveditelnosti. Účelné a hospodárné využívání vodních zdrojů, budování a rekonstrukce vodovodů v obcích a usnadňování místním občanům napojení se na obecní vodovody.
<b>Indikátor</b>	Počet obcí, které mají vybudovanou kanalizační síť a ČOV. Počty rekonstrukcí vodovodů. Objem čištěných a nečištěných odpadních vod vypouštěných do kanalizace. Optimalizace nákladů v %.

## 2. STRATEGICKÝ CÍL: PODPORA OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Ochrana životního prostředí má v České republice svůj základ mimo jiné i v Ústavě ČR a Listině základních práv a svobod. Zavedena je primární odpovědnost státu za ochranu životního prostředí, přičemž stát má na ekologické aspekty dbát při každé své činnosti. Vyjádřena je tak hodnota veřejného zájmu na ochraně životního prostředí, přírodního bohatství a jejich zachování pro budoucí generace. Povinnost chránit přírodní prostředí se vztahuje na všechny státní orgány.

Území Mikroregionu je charakteristické rovnováhou mezi přírodním a kulturním prostředím s výraznými přírodně-kulturními prvky. Území se vyznačuje vysokou kvalitou přírodního prostředí, tak i znaky krajinného rázu, kam řadíme horizontální a vertikální členitost terénu, pestrost krajinných formací a citlivé umístění antropogenních prvků krajiny.

Hlavní problém v rámci podpory ochrany životního prostředí shledáváme v znečištění ovzduší v obcích z důvodu vytápění obyvatel tuhými palivy. Dále se chceme věnovat také tématu úpravy veřejných prostranství.



### Dopady:

- kvalitnější životní prostředí, jeho rozvoj a péče o něj
- snížení emisí z vytápění
- zlepšení kvality ovzduší i kvality života pro všechny
- osvěta v rámci používání kotlů na pevná paliva (od 1.9.2024 bude zakázáno topit v kotlích 1. a 2. třídy)

2.1 Priorita: Snížení emisí z lokálního vytápění domácností a veřejných budov	
<b>Popis</b>	Vytápění pevnými palivy je jedním z nejvýznamnějších zdrojů emisí (znečišťujících látek), dodržím zásad správného vytápění je možné dosáhnout výrazného snížení těchto emisí. Prioritou je také klást v obcích důraz na nezodpovědné chování související se spalováním odpadu. Důležitá bude tedy v této oblasti také osvěta občanů.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Komunikace obcí s veřejností – osvěta v rámci výměny kotle, spalování odpadu aj.  Podání základních informací občanům o možnosti čerpání dotací SFŽP určených k výměně kotlů (Nová zelená úsporám) a čerpání dotací v rámci Fondu Vysočiny (Kotlíkové dotace).  Distribuce publikace MŽP "Jak správně topit a ušetřit" do obcí MB.
<b>Indikátor</b>	Porovnávání charakteristik topných sezon – emise z vytápění domácností v ČR ( <a href="http://www.envirometr.cz">www.envirometr.cz</a> ).  Investice do „šetrného“ vytápění – alternativní zdroje.

2.2 Priorita: Úprava veřejných prostranství (včetně obecní zeleně)	
<b>Popis</b>	Podpora investic do úprav veřejné zeleně a veřejných prostranství.  Revitalizace obecní zeleně a zachování sadových úprav v majetku obcí.  Investice do budování obecních parků a alejí.  Snaha o zachování ekologické stability sídel.



<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	<p>Úpravy veřejných prostranství - navesí/náměstí, hřbitovů, autobusových zastávek, památek, sadů aj.</p> <p>Vybudování nových odpočinkových zón a hřišť pro děti.</p> <p>Nalezení optimálních finančních zdrojů pro obce.</p>
<b>Indikátor</b>	<p>Počet realizovaných úprav v obcích.</p> <p>Systematické vzdělávání municipalit ohledně zakládání a údržby zeleně.</p> <p>Odstraňování legislativních překážek.</p>

### 2.3 Priorita: Odbahnění a revitalizace rybníků

<b>Popis</b>	<p>Voda a četné vodní zdroje jsou charakteristickým rysem našeho území. U obce Vír se nachází vodní dílo Vír, které je zásobárnou pitné vody pro okolní obce a pro část města Brna. V území se nachází i velké množství rybníků, které slouží k chovu ryb a zastávají retenční funkci. Potenciální ohrožení vodních zdrojů představuje splach chemických látek a hnojiv ze zemědělských pozemků, případně malé lokální zdroje znečištění (průmyslový podnik, zemědělské družstvo).</p> <p>Podpora odbahňování a revitalizace místních rybníků. Hledání zdrojů financování daných projektů. Pomoc se zpracováním žádostí o dotace.</p> <p>Zavedení opatření podporujících hospodárné využívání vodních zdrojů.</p> <p>Podpora budování nových uměle vytvářených vodních zdrojů.</p>
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	<p>Zvýšení retenční schopnosti krajiny.</p> <p>Zlepšení vodního režimu niv.</p> <p>Záchranu ohrožených druhů rostlin a živočichů a lepší životní podmínky pro vodní živočichy a živočichy žijící v pobřežních porostech.</p> <p>Lepší ochranu před povodněmi.</p> <p>Zmírnění některých nežádoucích vlivů klimatu na vodní ekosystémy.</p>



<b>Indikátor</b>	Vytvořené objemy k zachycení vody (% z objemu rekonstruovaného rybníka). Zlepšující se stav v rámci zadržování vody v krajině/počet realizovaných aktivit.
------------------	---

### 3. STRATEGICKÝ CÍL: ŠETRNÉ HOSPODAŘENÍ V KRAJINĚ

V rámci stanoveného cíle se bude DSO věnovat podpoře udržitelného hospodaření a ekologické a stabilizační úpravě v krajině. Opatření je zaměřeno na výsadbu původních porostů (převážně z důvodů kůrovcové kalamity) a také obnovu vodních režimů v lesích, které byly z důvodu nesprávného hospodaření poničeny nebo úplně zničeny. Dále se oblast bude zabývat investicemi do lesnické infrastruktury a do hmotného majetku - lesní cesty, vodohospodářské objekty, související stavby apod. Dále se zde zabýváme podporou schopnosti krajiny zadržovat vodu a prevencí poškozování lesů černou a vysokou zvěří.

Dopady:

- kvalitnější životní prostředí, jeho rozvoj a péče o něj
- zlepšení kvality ovzduší i kvality života pro všechny

#### 3.1 Priorita: Podpora udržitelného hospodaření v lesích

<b>Popis</b>	Motivace k šetrnému hospodaření. Obnova původních porostů a zalesňování vytěžených porostů a porostů poškozených škůdci. Investice do lesnické infrastruktury na podporu obnovy lesních cest, vodohospodářských objektů. Zavádění opatření pro podporu schopnosti krajiny zadržovat vodu. Preventivní opatření proti poškozování lesů.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zalesnění pozemků po kůrovcové kalamitě. Opravy lesních a polních cest. Vzdělávací činnost pro majitele lesů o hospodaření v lesích.
<b>Indikátor</b>	Množství zasázených stromů (v ks). Počty zapojených skupin/aktérů. Počet projektů v rámci oprav lesních a polních cest.



<b>3.2 Priorita: Ekologické a stabilizační úpravy v krajině</b>	
<b>Popis</b>	<p>Investice do zalesňování vytěžených lesních porostů.</p> <p>Podpora investic vedoucích k ekologické stabilitě krajiny – podpora vegetačních opatření v krajině, především výsadba a obnova remízků, alejí, solitérních stromů, větrolamů, vodních prvků, podpora pozemkových úprav, výsadba a obnova lesních porostů, obhospodařování luk, šetrné, neinvazivní a biologické zemědělství.</p> <p>Opatření vedoucí k zachování ekosystémů v krajině.</p> <p>Zavádění protipovodňových opatření a opatření na podporu stabilizačních úprav v krajině.</p> <p>Ochrana volné krajiny prostřednictvím využívání zastavěných území pro další rozvoj uvnitř sídel, jako jsou „brownfields“ apod. Cílem je zamezit výstavbě „na zelené louce“, v důsledku čehož by mělo dojít ke snížení fragmentace krajiny a ekosystémů, a tím i k posílení biodiverzity a ekologické stability v krajině.</p>
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	<p>Zalesnění vytěžených porostů.</p> <p>Výsadba a obnova remízků, alejí, solitérních stromů, větrolamů, vodních prvků, podpora pozemkových úprav.</p> <p>Šetrné, neinvazivní a biologické zemědělství.</p> <p>Rozvoj uvnitř sídel, primární využívání „brownfields“ – snížená fragmentace krajiny.</p>
<b>Indikátor</b>	<p>Počet zalesněných porostů po těžbě.</p> <p>Počet projektů zabývajících se podporou vegetačních opatření v krajině.</p> <p>Plocha a počet revitalizovaných území – využití brownfields.</p>



## D. OBLAST ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: KOMUNÁLNÍ ODPAD

1.1 Priorita: Předcházení vzniku odpadů, kompostování bioodpadů

1.2 Priorita: Zlepšení třídění odpadu

1.3 Priorita: Vybudování/rozšíření sběrných dvorů

1.4 Priorita: Zavádění nových technologií

1.5 Priorita: Podpora cirkulární ekonomiky

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: KOMUNÁLNÍ ODPAD

Snížení komunálního odpadu je jedním z klíčových cílů oběhového hospodářství. Důležité je v této oblasti rozšířit principy uplatňování oběhového hospodářství do praxe měst a obcí, kde se jedná o rozsáhlou problematiku.

Svoz komunálního odpadu na území ORP Bystřice nad Pernštejnem zajišťuje firma TS města, a. s. Bystřice n. P. Odpad je svážen na skládku Bukov (vzdálená 9 km od Bystřice nad Pernštejnem) a Bystré (20 km vzdálená). Třídění odpadu probíhá ve všech obcích prostřednictvím kontejnerů (zde je součástí priorit v některých obcích také rozšíření sítě stanovišť pro třídění opadu).

Kompostárna se nachází v obci Bystřice nad Pernštejnem, komunitní kompostárna v městysu Štěpánov nad Svratkou a obci Dolní Rožínka. Nově se kompostárna plánuje také v městysi Strážek. Vzhledem ke skutečnosti, že naše území je poměrně rozlehlé a již zde jsou některé lokální kompostárny vybudovány, zvažujeme do budoucna vznik několika lokálních centrálních kompostáren (nikoliv jedné centrální), které by fungovaly pro několik obcí současně a svázely kompostovatelný odpad z jejich území.

V naší oblasti je momentálně nejvíce řešena kapacita skládky Bukov, jejímž provozovatelem je firma DIAMO. Ročně se sem navozí cca 11 tis. tun odpadu. Její fungování se plánuje do konce roku 2023 a nyní se tedy řeší alternativy dalšího vývoje. Jednou z možností je pronájem skládky, který s sebou ale přináší velkou a složitou administrativní zátěž. Z tohoto důvodu se spíše plánuje rozšíření skládky, které by její provoz prodloužilo ještě do roku 2027. Do této doby by se již měl také zprovoznit nový kotel ve spalovně v Brně a s tím související překladiště odpadu v Bystřici nad Pernštejnem (plán r. 2025).

Snížení vzniku odpadu by tedy mělo také zásadní vliv na delší živostnost skládky a bezpochyby i značnou finanční úsporu týkající se převozu odpadu do spalovny v Brně.

Dopady:

- snížení komunálního odpadu – rozšíření sítě stanovišť pro třídění odpadu.
- osvěta v rámci třídění odpadu, nových technologií, cirkulární ekonomiky

<b>1.1 Priorita: Předcházení vzniku odpadů, kompostování bioodpadů</b>	
<b>Popis</b>	Osvěta v oblasti předcházení vzniku odpadů. Snaha o snížení množství odpadu v obcích (rozšíření sítě stanovišť pro třídění odpadu). Rozvoj kompostáren (budování lokálních centrálních kompostáren pro více obcí), popř. vést občany k domácímu kompostování.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Pravidelná osvěta v oblasti předcházení vzniku odpadu - letáky do domácností, informace prostřednictvím obecní kabelové televize, exkurze dětí ze škol do areálu Technických služeb s výkladem (jak vzniká odpad a co se s ním dál děje). Podpora lokálního zemědělství – přímý prodej (bez obalu). Podpora obcí v rámci opětovného využití věcí – specializované kontejnery na oblečení, knihobudky (možnost využití starých telefonních budek, čekáren apod.), dětské bazárky. Re-use centrum... Podpora domácího kompostování – snaha o to, aby se bioodpad nestal ani odpadem. Efektivnější třídění, sběr a celkové nakládání s odpady. Zajištění odpovídajících vzdělávacích kurzů a školení pro obce.
<b>Indikátor</b>	Množství odpadu (v t/rok). Počet realizovaných aktivit/školení v dané oblasti Zavedení systému domácího kompostování/ vznik nových kompostáren na území (více centrálních). Zavedení pravidelných akcí na Bystřicku (akce Čistá Vysočina, Uklidíme Česko aj.)

<b>1.2 Priorita: Zlepšení třídění odpadu</b>	
<b>Popis</b>	Osvěta v oblasti třídění odpadů v obcích. Seznámit občany, jak mají s odpady dále nakládat a jaké jsou možnosti opětovného



	využití. Rozšíření sítě stanovišť pro třídění odpadu v některých obcích regionu.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zajištění odpovídajících vzdělávacích kurzů a školení. Tvorba propagačních letáků pro obce. Přehled o probíhajících sběrových akcích v obci.
<b>Indikátor</b>	Množství odpadu (v t/rok). Osvěta v rámci třídění odpadu – počet akcí.

### 1.3 Priorita: Vybudování/rozšíření sběrných dvorů

<b>Popis</b>	Podpora budování nových sběrných míst na třídění odpadů v obcích.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Přehled dotačních možností pro obce - pomoc s žádostmi.
<b>Indikátor</b>	Počty sběrných dvorů. Množství odpadu (v t/rok).

### 1.4 Priorita: Zavádění nových technologií

<b>Popis</b>	Osvěta v zavádění nových technologií v oblasti svozu odpadu. Efektivita produktivity práce.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Výběr a vytvoření přehledu technologií, které je možné zavést na našem území. Spolupráce s TS Bystřice nad Pernštejnem.
<b>Indikátor</b>	Přínosy dané technologie – klady a zápory. Počet akcí z oblasti osvěty, realizace nových technologií.

### 1.5 Priorita: Podpora cirkulární ekonomiky

<b>Popis</b>	Seznámení obcí a občanů s principy cirkulární ekonomiky. Možnost vybudování menšího re-use centra.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zvyšování kvality životního prostředí a lidského života pomocí zvyšování efektivity produkce. Snížení množství odpadu a jeho následné využití. – menší re-use centrum.
<b>Indikátor</b>	Počet akcí na téma cirkulární ekonomiky. Zvýšení efektivity produkce, snížení množství odpadu kvůli následnému využití (t/r).



## E. OBLAST ENERGETIKY

### 1. STRATEGICKÝ CÍL: ENERGETICKÉ ÚSPORY

1.1 Priorita: Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie

1.2 Priorita: Renovace systému veřejného osvětlení

1.3 Priorita: Rekonstrukce veřejných budov a prostor

1.4 Priorita: Rozšíření sítě dobíjecích stanic

### 2. STRATEGICKÝ CÍL: ROZVOJ ENERGETICKÝCH SÍTÍ

2.1 Priorita: Obnova a údržba stávajících rozvodů elektrické sítě v obcích

2.2 Priorita: Vzdělávání v rámci energetického managementu

## 1. STRATEGICKÝ CÍL: ENERGETICKÉ ÚSPORY

Závislost na spotřebě energie stále vzrůstá a roste s ní také i cena, která v minulém roce dosáhla svého maxima. Stát sice v aktuálním roce reguluje ceny distributorů prostřednictvím cenových stropů, ale každý si je vědom určitě nejistoty související se situací ve světě (COVID-19, válka na Ukrajině apod.).

Tento cíl je tedy zaměřen převážně na hledání energetických úspor pro obce vedoucí k systematickému provádění energeticky úsporných renovací.

Jednotlivé priority se dále zaměřují na renovace veřejných osvětlení a prostor a rozšíření dobíjecích stanic na našem území.

Dopady:

- nalezení energetických úspor pro obce týkající se veřejných budov a prostor, osvětlení
- rozšíření dobíjecích stanic

### 1.1 Priorita: Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie

<b>Popis</b>	Důsledky klimatických změn, rostoucí závislost na fosilních palivech a rostoucí ceny energií jsou důvodem, proč se dnes dostává do popředí oblast obnovitelných zdrojů energie. Přínos obnovitelných zdrojů energie spočívá především v jejich
--------------	--



	schopnosti snižovat emise skleníkových plynů a úroveň znečištění, zvyšovat bezpečnost dodávek, podporovat průmyslový rozvoj založený na znalostech, vytvářet pracovní příležitosti a posilovat hospodářský růst, jakož i konkurenceschopnost a regionální rozvoj.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Posílení úspor v rámci energie z obnovitelných zdrojů. Modernizace vnitřního osvětlení a instalace fotovoltaických panelů - přeměna tepelné energie na elektřinu. Zvýšení soběstačnosti obcí i finančních úspor. Zlepšení kvality vnitřního prostředí veřejných budov. Zvýšení adaptability budov na změnu klimatu.
<b>Indikátor</b>	Množství energetických úprav a projektů v obcích. Snížení spotřeby energií (kWh/rok). Snížení objemu emisí skleníkových plynů produkovaných v sektoru budov.

### 1.2 Priorita: Renovace systému veřejného osvětlení

<b>Popis</b>	Priorita je zaměřena na rekonstrukce a inovace soustav veřejného osvětlení měst a obcí za účelem dosažení úspory elektrické energie.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Snížení provozních nákladů, zvýšení kvality a efektivity veřejného osvětlení. Finanční úspory. Přehled dotačních možností pro obce na veřejné osvětlení.
<b>Indikátor</b>	Počty rekonstrukcí veřejných osvětlení. Snížení spotřeby energií (kWh/rok) a redukce světelného znečištění.

### 1.3 Priorita: Rekonstrukce veřejných budov a prostor

<b>Popis</b>	Rekonstrukce veřejných budov v rámci zateplení obálky budovy, včetně výměny oken, řízeného větrání se zpětným získáváním tepla a účinných technologií snižujících spotřebu energie či zajišťujících efektivní výrobu elektřiny a tepla, primárně s využitím obnovitelných zdrojů energie.
--------------	---

<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Snížení energetické náročnosti veřejných budov a veřejné infrastruktury a tím i snížení konečné spotřeby energie. Podpora výstavby nových veřejných budov, které splňují parametry pro pasivní nebo plusové budovy.
<b>Indikátor</b>	Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách (kWh/rok). Finanční úspory.

#### 1.4 Priorita: Rozšíření sítě dobíjecích stanic

<b>Popis</b>	V souvislosti se zvyšující se elektromobilitou v ČR bude do budoucna nutné také rozšíření dobíjecích stanic na našem území.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Přehled dotačních titulů v rámci výstavby dobíjecích stanic. Hledání vhodných (nepokrytých) lokalit k umístění.
<b>Indikátor</b>	Počty realizovaných projektů. Snížení emisí, zlepšení životního prostředí.

## 2. STRATEGICKÝ CÍL: ROZVOJ ENERGETICKÝCH SÍTÍ

Většina obcí Mikroregionu využívá jako energetické médium zemní plyn. Plynofikace obcí byla jednou z priorit předchozích programových období a momentálně u nás nemá přípojku na plyn ještě 10 obcí (z celkových 39). Jedním z důvodů, proč ještě některé obce nemají plynofikaci, je mimo finančních důvodů, také nezájem občanů z důvodu neustálého zdražování plynu a z toho plynoucí návrat obyvatel k vytápění tuhými palivy, což má ovšem negativní dopad na životní prostředí. Tato oblast je tedy také jednou z priorit daného cíle, ale jedná se o prioritu spíše dlouhodobého charakteru. Vzhledem k aktuálním cenám této komodity a k náročnosti plynofikace obcí jako takové, ať už z hlediska finančního či technického, lze tento cíl z hlediska této strategie považovat aktuálně za bezpředmětný. Další prioritou v dané oblasti je modernizace elektrických sítí, které je v současné době věnována větší pozornost, a to převážně z důvodu efektivnosti daných oprav a s tím souvisejících úspor pro obce.

Dopady:

- rozvoj plynofikace na území Mikroregionu - momentálně irelevantní
- modernizace elektrických sítí
- osvěta v rámci energetického managementu



### 2.1 Priorita: Obnova a údržba stávajících rozvodů elektrické sítě v obcích

<b>Popis</b>	Podpora zavádění smart meteringu (chytrého měření) a optimalizace spotřeby el. energie v průběhu dne (v souvislosti s připravovanými novými tarify i vlastní výrobou).
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Profesionální revize elektroinstalace. Splnění aktuálních bezpečnostních norem u elektrických rozvodů. Hledání možností zdrojů financování a zavádění smart meteringu v obcích.
<b>Indikátor</b>	Úspory spotřeby energie - finanční úspory. Vyšší míra bezpečnosti a delší životnost.

### 2.2 Priorita: Vzdělávání v rámci energetického managementu

<b>Popis</b>	Úkolem představitelů samospráv měst a obcí je hledání finančních úspor. S přihlédnutím ke struktuře nákladů obcí a s ohledem na rychlý technologický vývoj v této oblasti i finanční podporu z dotačních zdrojů lze říci, že úspory mohou významně ovlivnit jejich rozpočty a také přispět ke kvalitě života v obcích. K tomu, aby docházelo k systematickému nakládání s energií, hledání vhodných a navazujících opatření a neustálému zvyšování energetické účinnosti, je nezbytné řídit veškerou energetiku obce. K tomuto účelu slouží energetický management neboli neustálý proces a systém zlepšování energetického hospodaření.
<b>Výsledky a výstupy realizace</b>	Zlepšování kvality ovzduší – fosilní zdroje jsou nahrazovány účinnějšími zdroji s nižšími emisemi. Energetická soběstačnost obce – město a obec se stává méně závislým na externích dodávkách energie. Energetická soběstačnost – občané a místní firmy již nejsou pouze spotřebitelé energie, ale i její výrobci. Zlepšování technického stavu majetku – realizací projektů dochází nejen k úsporám energie, ale i ke zhodnocení majetku.



	<p>Zlepšení kvality vnitřního prostředí a komfortu – lepší technický stav objektů může při správné technické realizaci energetických opatření zlepšit kvalitu vnitřního prostředí (teplota, vlhkost, osvětlení)</p> <p>Finanční úspory – komplexním energetickým managementem se sníží provozní výdaje města či obce.</p>
<b>Indikátor</b>	<p>Zvýšení povědomí, osvěty a odbornosti v oblasti energetických úspor – počet školení. Propojení znalostí a dovedností jednotlivých oborů a pohledů, které se týkají energetického managementu – množství realizovaných projektů spolupráce z této oblasti.</p>

#### 4.5 Přehled strategických cílů a priorit

Tab. 19: Přehled všech strategických cílů a priorit pro území Mikroregionu Bystřicko

STRATEGICKÝ CÍL	PRIORITA
<b>NALEZENÍ OPTIMÁLNÍCH ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ PRO OBCE</b>	1.1 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ
	1.2 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ
	1.3 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ENERGETIKY
<b>EFEKTIVNÍ SPRÁVA DSO</b>	1.1 Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko
	1.2 Vzdělávání obcí na aktuálně řešená témata
	1.3 Pomoc DSO při tvorbě strategických plánů a aktualizaci územních plánů
	1.4 Digitalizace obecních úřadů
<b>OPTIMALIZACE ROZVOJE TECHNICKÝCH SÍTÍ</b>	1.1 Rozvoj kanalizačních sítí, výstavba ČOV a vodovodů
<b>PODPORA OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ</b>	1.1 Snížení emisí z lokálního vytápění domácností a veřejných budov
	1.2 Úprava veřejných prostranství
	1.3 Odbahnění a revitalizace rybníků
<b>ŠETRNÉ HOSPODAŘENÍ V KRAJINĚ</b>	1.1 Podpora udržitelného hospodaření v lesích
	1.2 Ekologické a stabilizační úpravy v krajině
<b>KOMUNÁLNÍ ODPAD</b>	1.1 Předcházení vzniku odpadu, kompostování bioodpadů
	1.2 Zlepšení třídění odpadu
	1.3 Vybudování či rozšíření sběrných dvorů
	1.4 Zavádění nových technologií
	1.5 Podpora cirkulární ekonomiky



<b>ENERGETICKÉ ÚSPORY</b>	1.1 Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie
	1.2 Renovace systému veřejného osvětlení
	1.3 Rekonstrukce veřejných budov a prostor
	1.4 Rozšíření sítě dobíjecích stanic
<b>ROZVOJ ENERGETICKÝCH SÍTÍ</b>	1.1 Obnova a údržba stávajících rozvodů elektrické sítě v obcích
	1.2 Vzdělávání v rámci energetického managementu



### III. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

#### 1. Pojem implementace

Implementace představuje systém, skrze který je strategie Smart City realizována. Určuje, jakým způsobem bude zajištěno, aby cíle a opatření strategie byly efektivně naplňovány.

Jedná se o proces uskutečňování teoreticky stanovené myšlenky nebo projektu za účelem jejího dalšího použití. Implementaci předchází analýza zadání, plánování postupu a očekávaných výsledků. Nesoulad mezi předpokladem a skutečností může být způsoben chybou implementace nebo chybou samotné metody. Správná metoda je funkční nezávisle na způsobu implementace.

#### 2. Implementační struktura a systém řízení implementace

##### 2.1 Implementační struktura

Pro naplnění strategie Smart City DSO Bystřicko je vhodné učinit řadu změn a kroků, které ovlivní a optimalizují organizační strukturu a procesní postupy DSO a resp. i členských obcí.

Koncept Smart City proniká ze své podstaty do více oblastí v rámci fungování DSO. Bude tedy velice obtížné systematicky integrovat navrhovaná opatření a případné výsledky vycházející z navrhovaných analýz do jednotlivých obcí DSO. Důležité bude tedy také znát veškeré překážky v zavádění opatření u jednotlivých obcí a hledat tak zdroje financování k jejich vytyčeným cílům a projektům.

V kontextu výše uvedeného je klíčové zajištění plánování a koordinace Smart City agendy tak, aby byla strategie prakticky aplikovatelným, směrodatným a neustále se vyvíjejícím dokumentem.

Řešení dané problematiky by probíhalo prostřednictvím jednání členské schůze, popř. s jednotlivými obcemi, které budou mít zájem dále rozvíjet a realizovat SMART řešení na svém území.

Ve všech oblastech implementace bude také důležitá role starosty města i předsedy MB, kteří by poskytovali doporučení pro další postup při tvorbě a rozvoji konceptu SMART City.

Aby docházelo k realizaci jednotlivých opatření bude nutné stanovit koordinátora, který by zajišťoval následující oblasti:

- koordinace naplňování rozvojové strategie Smart City DSO Bystřicko
- implementace SMART principů, procesů a řešení
- svolávání a koordinace členské schůze (popř. jednání) pro implementaci Smart City prvků
- rozhodování při neshodách
- sestavování poradních a pracovních skupin
- koordinace investičních akcí

- zajišťování pravidelných setkání s experty na vybrané oblasti
- zapojování partnerů ze všech sektorů v rámci další spolupráce
- vyhledávání inovačních příležitostí, sledování trendů
- propagovat koncept Smart City a zajišťovat vzdělání občanům i zástupcům obcí
- zabezpečení provázanosti Strategie Smart City a dalších dokumentů obcí

Efektivní implementace strategie očekává ukotvení organizační struktury pro realizaci Smart City – tedy ustanoveného koordinátora Smart City, který spolupracuje jak s městem Bystřice nad Pernštejnem, tak s jednotlivými obcemi ORP. Koordinátor by byl podřízen předsedovi DSO a zároveň starostovi města, jeho role by pak tvořila samostatnou funkci.

Dalším výchozím předpokladem je informované zapojení celého území. Koordinace aktivit, vzájemná informovanost a systematické zapojování zainteresovaných stran je základním kamenem pro kontinuální realizaci stanovených cílů, schválených opatření a rozvoj inteligentního města/obce.



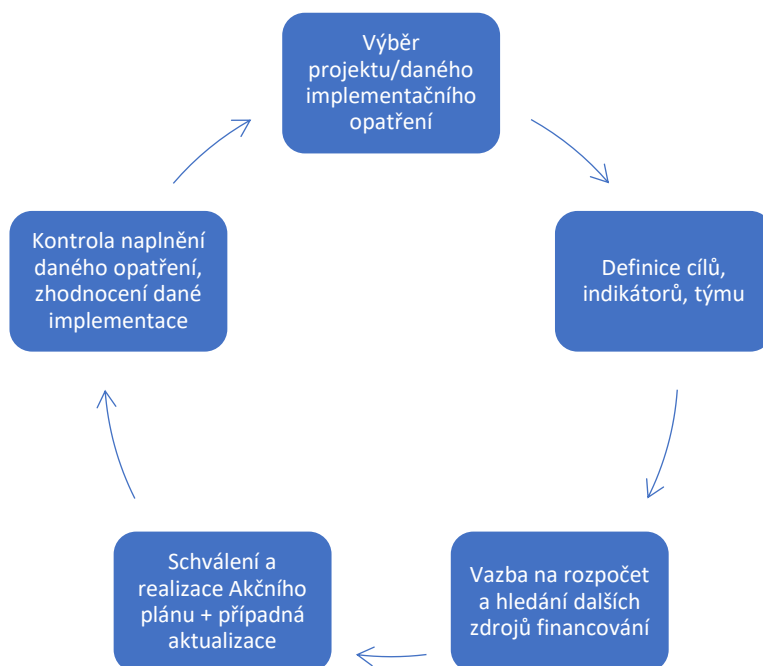
## 2.2 Systém řízení implementace

Uvedení jednotlivých opatření do praxe je složitý proces, který vyžaduje řadu schvalovacích procesů, které jsou postupně zařazeny do Akčního plánu DSO i samotných obcí.

Akční plán představuje seznam projektových opatření, pomocí kterých dochází k realizaci definované strategie a vytyčených cílů. Vybrané řešené oblasti byly vybrány na základě výsledků jednání členské schůze DSO a dále také na možnostech jejich financování.

Příslušný akční plán by se měl také pravidelně aktualizovat, a to každé 2-3 roky, a doplnit o základní indikátorové soustavy mapující vývoj DSO v čase.

Fáze systému řízení v obcích DSO představuje následující diagram:



### 3. Plán realizace aktivit

Plán realizace aktivit se odvíjí od jednotlivých cílů a priorit, které byly stanoveny ve strategické části SMART dokumentu. Vybrané projekty byly zvoleny na základě výsledků jednání členské schůze, odborných pracovních skupin i možnostech jejich financování.

Akční plán tedy představuje katalog projektových opatření, pomocí kterých dochází k realizaci dané strategie a vytyčených cílů. V této oblasti je tedy důležité stanovení časového harmonogramu, zdrojů financování, systému monitorování i případných rizik ke každé vybrané prioritě (aktivitě).

Přehled veškerých priorit s uvedením jednotlivých kroků k jejich naplnění znázorňují následující tabulky.

#### 4. Časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování, monitoring, rizika

Strategický cíl	NALEZENÍ OPTIMÁLNÍCH ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ PRO OBCE				
Priorita	Plán realizace aktivit	Časový harmonogram	Rozpočet a zdroje financování	Systém monitorování	Rizika a předpoklady realizace strategie
<b>1.1 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ</b>	Tvorba dotačního katalogu pro členské obce. Pomoc DSO se zpracováním žádosti o dotaci a s následnou administrací.	Již realizováno, zvýšení frekvence aktualizace 1x měsíčně.	V rámci pracovní náplně zaměstnance DSO.	Zpětná vazba od obcí, počet zpracování dotací/rok.	Z hlediska množství obcí v DSO (39 obcí) není reálná kontrola dotačních možností na konkrétní problematiku v dané obci. V případě vyššího zájmu obcí o zpracování dotace bude nutné také navýšení pracovního úvazku.
<b>1.2 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ</b>	Tvorba dotačního katalogu pro členské obce. Pomoc DSO se zpracováním žádosti o dotaci a s následnou administrací.	Již realizováno, zvýšení frekvence aktualizace 1x měsíčně.	V rámci pracovní náplně zaměstnance DSO.	Zpětná vazba od obcí, počet zpracování dotací/rok.	Z hlediska množství obcí v DSO (39 obcí) není reálná kontrola dotačních možností na konkrétní problematiku v dané obci. V případě vyššího zájmu obcí o zpracování dotace

					bude nutné také navýšení pracovního úvazku.
<b>1.3 Finanční zdroje ve vybraných oblastech ENERGETIKY</b>	Tvorba dotačního katalogu pro členské obce. Pomoc DSO se zpracováním žádosti o dotaci a s následnou administrací.	Již realizováno, zvýšení frekvence aktualizace 1x měsíčně.	V rámci pracovní náplně zaměstnance DSO.	Zpětná vazba od obcí, počet zpracování dotací/rok.	Z hlediska množství obcí v DSO (39 obcí) není reálná kontrola dotačních možností na konkrétní problematiku v dané obci. V případě vyššího zájmu obcí o zpracování dotace bude nutné také navýšení pracovního úvazku.
<b>Strategický cíl</b>	<b>EFEKTIVNÍ SPRÁVA DSO</b>				
<b>Priorita</b>	<b>Plán realizace aktivit</b>	<b>Časový harmonogram</b>	<b>Rozpočet a zdroje financování</b>	<b>Systém monitorování</b>	<b>Rizika a předpoklady realizace strategie</b>
<b>1.1 Pravidelná aktualizace Strategie Mikroregionu Bystřicko</b>	Sledování naplnění cílů a priorit DSO a obcí stanovených ve Strategii MB 2021-2027. Efektivní pomoc při následné realizaci projektu.	2023-2027	V rámci pracovní náplně zaměstnance DSO.	Přehled realizovaných akcí na území DSO.	Špatná zpětná vazba od obcí v rámci aktualizace obecních záměrů. Časová náročnost aktualizace v rámci úvazku zaměstnance DSO.

<p><b>1.2 Vzdělávání obcí na aktuálně řešená témata</b></p>	<p>Možnost navázání na projekt ESO, který byl ukončen v roce 2023. Zajištění odborníků na stěžejní témata řešená v obcích.</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Zajištění školení – kancelář MB: pracovní náplň zaměstnance DSO. Případný honorář pro účinkující by byl pokryt z Rozpočtu DSO.</p>	<p>Počty realizovaných školení a projektů v DSO.</p>	<p>Malá účast obcí na školení. Nutnost ověřování účasti obcí a stanovení vhodného termínu školení pro většinu zástupců obcí.</p>
<p><b>1.3 Pomoc DSO při tvorbě strategických plánů a aktualizaci územních plánů</b></p>	<p>Rozvoj obcí na území DSO. Schopnost obcí žádat o dotační možnosti související s doložením příslušných dokumentů.</p>	<p>2023-2027, dotace MMR (příjem žádostí do 31.10.2023)</p>	<p>Aktualizace strategických dokumentů – kancelář MB, dle platného ceníku služeb. Zpracování územních plánů a jejich transformace do jednotného standardu. <u>Dotační možnosti</u>: viz aktuální dotační katalog (např. MMR - Územní plán KV - Územní plány)</p>	<p>Kontrola aktualizace územních plánů obcí do jednotného standardu. Počty realizovaných projektů.</p>	<p>Nevyužití aktuální dotační možnosti pro obce. Zajištění informovanosti obcí o aktuálních dotačních možnostech (viz dotační katalog).</p>
<p><b>1.4 Digitalizace obecních úřadů</b></p>	<p>Rozvoj IT technologií na obcích vedoucí k usnadnění administrativy na OÚ. Výběr vhodných dodavatelů. Školení v rámci nových IT.</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Dle rozpočtu dané obce <u>Dotační možnosti</u>: viz aktuální dotační katalog (např. KV - Informační a komunikační technologie)</p>	<p>Kontrola na základě aktualizace Strategie DSO – zavedení povinné elektronické spisové služby do konce roku 2024.</p>	<p>Neochota adaptace obcí v rámci rozvoje nových technologií. Zajištění školení o přínosech nových IT a usnadnění agendy.</p>

Strategický cíl	OPTIMALIZACE ROZVOJE TECHNICKÝCH SÍTÍ				
Priorita	Plán realizace aktivit	Časový harmonogram	Rozpočet a zdroje financování	Systém monitorování	Rizika a předpoklady realizace strategie
<b>1.1 Rozvoj kanalizačních sítí, výstavba ČOV a vodovodů</b>	Podpora výstavby nových ČOV a modernizace vodovodní sítě.	2023-2027	<p>Dle rozpočtu dané obce.  <u>Dotační možnosti</u>: viz aktuální dotační katalog (např. OPŽP: Čistírny odpadních vod a kanalizace.            NPŽP: Projektová příprava – VH projekty            NPŽP - Domovní čistírny odpadních vod            MZe: Podpora odkupu a scelování infrastruktury vodovodů a kanalizací            KV: Stavby ve vodním hospodářství,            Projektová příprava ve vodním hospodářství)</p>	Kontrola na základě aktualizace Strategie DSO – počty realizovaných projektů v daných obcích.	Neúspěšný výsledek dotace – nemožnost nákladné realizace projektu. Opětovné podání žádosti v dalších letech. Pomoc DSO se zpracováním žádosti o dotaci.
Strategický cíl	PODPORA OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ				
Priorita	Plán realizace aktivit	Časový harmonogram	Rozpočet a zdroje financování	Systém monitorování	Rizika a předpoklady realizace strategie
<b>1.1 Snížení emisí z lokálního vytápění</b>	Osvěta v rámci správného vytápění v obcích, informace	2023-2027	Odborná školení v rámci DSO – rozpočet DSO.	Počty školení. Porovnání charakteristik topné	Malá účast návštěvníků na odborném školení.

<p><b>domácností a veřejných budov</b></p>	<p>o spalování nebezpečného odpadu a výměně kotle apod. Pravidelně informovat občany o povinnosti provádět kontroly technického stavu a provozu daného zařízení (každé 3 roky).</p>		<p>Školení v obcích – rozpočet dané obce. Odborná publikace MŽP – distribuce prostřednictvím DSO. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. SFŽP – Kotlíkové dotace KV – Kotlíkové dotace v KV pro nízkopříjmové domácnosti II SFŽP – Nová zelená úsporám MMR – Podpora obnovy a rozvoje venkova)</p>	<p>sezony v jednotlivých letech (envirometr.cz).</p>	<p>Neochota občanů řešit danou problematiku (spalování odpadu) x odstraňování rizika uložení pokuty za porušování zákona o ochraně ovzduší.</p>
<p><b>1.2 Úprava veřejných prostranství</b></p>	<p>Revitalizace obecní zeleně a úprava veřejných prostranství. Vzdělávání široké veřejnosti vedoucí ke zvýšení environmentálního povědomí i osobní zodpovědnosti</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. Program rozvoje venkova – MAS Zubří země OPŽP - Veřejná zeleň a eliminace odvodňovacích zařízení v krajině KV - Ekologická výchova a příroda Vysočiny</p>	<p>Počty realizovaných projektů/školení v obcích.</p>	<p>Legislativní překážky. Pomoc DSO se zpracováním žádostí o dotaci.</p>



	obyvatel k zachování ekologické stability.		KV - Obnova venkova Vysočiny IROP – zelená infrastruktura)		
<b>1.3 Odbahnění a revitalizace rybníků</b>	Zvýšení retenční schopnosti krajiny na našem území.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. MZe – Podpora retence vody v krajině – rybníky a vodní nádrže MZe – Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích)	Počty realizovaných projektů na území. Zlepšující se stav v rámci zadržování vody v krajině.	Neúspěšný výsledek dotace – nemožnost nákladné realizace projektu. Opětovné podání žádosti v dalších letech. Pomoc DSO se zpracováním žádostí.
<b>Strategický cíl</b>	<b>ŠETRNÉ HOSPODAŘENÍ V KRAJINĚ</b>				
<b>Priorita</b>	<b>Plán realizace aktivit</b>	<b>Časový harmonogram</b>	<b>Rozpočet a zdroje financování</b>	<b>Systém monitorování</b>	<b>Rizika a předpoklady realizace strategie</b>
<b>1.1 Podpora udržitelného hospodaření v lesích</b>	Zalesňování vytěžených porostů, investice do lesnické infrastruktury. Zvyšování odborné úrovně subjektů zabývajících se činnostmi spojenými s prvovýrobou.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. KV – Obnova venkova Vysočiny KV – Zemědělské akce (pro spolky, nadace, o.p.s) MMR – Místní komunikace)	Množství výsadby stromů v obcích. Počty realizovaných oprav lesních cest.	Opětovné rozšíření kůrovcové kalamity. Pomoc státu v rámci vzniku nových dotačních možností pro obce.

<p><b>1.2 Ekologické a stabilizační úpravy v krajině</b></p>	<p>Opatření vedoucí k zachování ekosystémů v krajině. Využití brownfields pro vznik nových sídel – revitalizace území.</p>	<p>2023 -2027</p>	<p>Dle rozpočtu obce. Dotační možnosti: viz aktuální dotační katalog (např. KV – Ekologická výchova a příroda Vysočiny, KV - Obnova venkova Vysočiny SFPI, MMR - Brownfieldy OPŽP - Zachytávání srážkových a šedých vod a jejich další využití)</p>	<p>Sledování počtu projektů zabývajících se vegetačním opatřením v krajině.</p>	<p>Legislativní překážky. Nevyužití dotačních možností a brownfields v majetku obcí. Zpracování žádosti o dotaci prostřednictvím DSO.</p>
<p><b>Strategický cíl</b></p>	<p><b>KOMUNÁLNÍ ODPAD</b></p>				
<p><b>Priorita</b></p>	<p><b>Plán realizace aktivit</b></p>	<p><b>Časový harmonogram</b></p>	<p><b>Rozpočet a zdroje financování</b></p>	<p><b>Systém monitorování</b></p>	<p><b>Rizika a předpoklady realizace strategie</b></p>
<p><b>1.1 Předcházení vzniku odpadu, kompostování bioodpadů</b></p>	<p>Osvěta v rámci vzniku odpadu, podpora lokálního zemědělství, opětovného využívání věcí a domácího kompostování.</p>	<p>2023-2027</p>	<p>Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. KV – Odpady – oběhové hospodářství OPŽP – Rekultivace starých skládek OPŽP – Udržitelné nakládání s odpady OPŽP – Prevence vzniku odpadů</p>	<p>Celkové množství odpadu ve sledovaném období. Počet realizovaných aktivit. Počet nových (včetně centrálních) kompostáren na našem území.</p>	<p>Neochota občanů řešit mnohdy rozsáhlou problematiku odpadového hospodářství. Vytvoření stručných návodů, které budou rozesílány do schránek obcí, popř. zveřejnění letáků v novinách Bystřicko. Zpracování žádostí o dotace.</p>

			OPŽP - Zachytávání srážkových a šedých vod a jejich další využití)		
<b>1.2 Zlepšení třídění odpadu</b>	Zlepšení informovanosti občanů týkající se nakládání s odpady a jejich případné opětovné využití. Vzdělávací školení, tvorba obecních prospektů. Rozšíření sítě stanovišť pro třídění opadu.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. OPŽP – Udržitelné nakládání s odpady OPŽP - Zachytávání srážkových a šedých vod a jejich další využití)	Počty realizovaných akcí v obcích, popř. v rámci DSO.	Neochota občanů řešit mnohdy rozsáhlou problematiku odpadového hospodářství. Vytvoření stručných návodů, které budou rozesílány do schránek obcí, popř. zveřejnění letáků v novinách Bystřicko.
<b>1.3 Vybudování či rozšíření sběrných dvorů</b>	Podpora v rámci vybudování či rozšíření sběrných dvorů v obcích.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. OPŽP – Udržitelné nakládání s odpady OPŽP – Rekultivace starých skládek)	Množství realizovaných projektů.	Vznik černých skládek. Monitoring dotační možností na jejich odstranění.

<b>1.4 Zavádění nových technologií</b>	Osvěta v zavádění nových technologií v oblasti svozu odpadu (např. instalace čidel v rámci vývozu odpadu). Efektivita produktivity práce. Spolupráce s TS Bystřice n. P.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. OPŽP - Podpora přechodu na oběhové hospodářství účinně využívající zdroje)	Realizace nových technologií – zpětná vazba od obcí.	Nevýhody plynoucí ze zavedení nové technologie (např. neúčinnost či chybovost dané technologie v obci). Příklady dobré praxe v obcích.
<b>1.5 Podpora cirkulární ekonomiky</b>	Seznámení obcí s principy cirkulární ekonomiky za účelem snížení odpadu a jeho následného využití. Vybudování re-use centra.	2023-2027	Rozpočet DSO – zajištění daných školení. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. OPŽP - Zachytávání srážkových a šedých vod a jejich další využití)	Zpětná vazba od obcí.	Nedostatečná účast zástupců obcí na daném školení. Možnost vybudování menšího re-use centra – finanční náročnost.
<b>Strategický cíl</b>	<b>ENERGETICKÉ ÚSPORY</b>				
<b>Priorita</b>	<b>Plán realizace aktivit</b>	<b>Časový harmonogram</b>	<b>Rozpočet a zdroje financování</b>	<b>Systém monitorování</b>	<b>Rizika a předpoklady realizace strategie</b>
<b>1.1 Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie</b>	Zlepšení kvality vnitřního prostředí veřejných budov. Dosahování efektivního využívání zdrojů	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. SFŽP – RES+ Komunální FVE pro malé obce	Množství energetických úprav v obcích. Snížení spotřeby energií i objemu	Vyšší nákladovost projektu – vyčkávání na dotační příležitost.

	energie pro snižování spotřeby energie. Zvýšení soběstačnosti obcí a úspor.		NPŽP - Energetické úspory veřejných budov NPŽP - Pakt starostů a primátorů pro klima a energii OPŽP - Komplexní úsporné projekty na veřejných budovách – 38. výzva)	emisí skleníkových plynů.	
<b>1.2 Renovace systému veřejného osvětlení</b>	Rekonstrukce soustav veřejného osvětlení v obcích.	2023- 2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. KV - Obnova venkova Vysočiny MPO – EFEKT)	Počty rekonstrukcí na daném území. Snižování spotřeby energií.	Vyšší nákladovost projektu – vyčkávání na dotační příležitost.
<b>1.3 Rekonstrukce veřejných budov a prostor</b>	Snížení energetické náročnosti veřejných budov. Finanční úspory obcí.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog (např. KV - Obnova venkova Vysočiny NPŽP - Energetické úspory veřejných budov OPŽP - Komplexní úsporné projekty na veřejných budovách – 38. výzva)	Počty rekonstrukcí na daném území. Snižování spotřeby energií.	Vyšší nákladovost projektu – vyčkávání na dotační příležitost.
<b>1.4 Rozšíření sítě dobíjecích stanic</b>	Rozvoj elektromobility a s tím související rozšíření sítě	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti:</u> viz aktuální dotační katalog	Počty realizovaných projektů. Snižování emisí.	Nenalezení vhodných prostor k umístění. Neúspěch/nevypsání dotace.

	dobíjecích stanic na území DSO.		(např. NPŽP – Ekomobilita - určeno pro neveřejné dobíjecí stanice)		
<b>Strategický cíl</b>		<b>ROZVOJ ENERGETICKÝCH SÍTÍ</b>			
<b>Priorita</b>	<b>Plán realizace aktivit</b>	<b>Časový harmonogram</b>	<b>Rozpočet a zdroje financování</b>	<b>Systém monitorování</b>	<b>Rizika a předpoklady realizace strategie</b>
<b>1.1 Obnova a údržba stávajících rozvodů elektrické sítě v obcích</b>	Zavádění smart meteringu (chytrého měření) a optimalizace spotřeby el. energie v průběhu dne (v souvislosti s připravovanými novými tarify i vlastní výrobou). Úspory v rámci spotřeby.	2023-2027	Dle rozpočtu dané obce. <u>Dotační možnosti: viz aktuální dotační katalog (např. MPO -Efekt III)</u>	Finanční úspory obcí.	Nemožnost/neúspěch čerpání dotačních prostředků. Nedostatek dotačních možností. Nemožnost zavádění smart meteringu na úrovni občanů ze strany obcí - osvěta.
<b>1.2 Vzdělávání v rámci energetického managementu</b>	Osvěta v oblasti energetického MNG. Hledání systému zlepšování v oblasti energetického hospodaření v obcích.	2023-2027	Rozpočet DSO – zajištění daných školení. <u>Dotační možnosti: viz aktuální dotační katalog (např. MPO -Efekt III)</u>	Zpracovávání dat o zdrojích energie v dané lokalitě. Množství realizovaných projektů spolupráce.	Neochota obcí řešit problematiku komplexně. Nedostatek dotačních možností.

## IV. SHRNU TÍ A ZÁVĚR

Tento dokument vznikl na základě přihlášení DSO Bystřicko do projektu **Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst Reg. č.: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_025/0016927**.

**Výběr řešených oblastí:** dobré vládnutí, financování, životní prostředí, odpadové hospodářství, energetika. Zpracování strategického dokumentu pro oblasti SMART City probíhalo v od ledna roku 2023 a bylo dokončeno a následně schváleno v červnu 2023 členskou schůzí Mikroregionu Bystřicko. Tento dokument se skládá z jednotlivých částí: analytické, strategické a implementační, ve kterých je položen základ pro další vývoj a cíle DSO. Dokument bude i nadále aktualizován a bude také reagovat na případně náměty od obcí a změny v legislativě.

Ve fázi realizace bude velice záležet na spolupráci místních municipalit, Mikroregionu, veřejné správy, soukromého sektoru, neziskových organizací, a především také na spolupráci obcí samotných, ti všichni se budou společně na realizaci strategie podílet. Ve směru úspěšnosti celé strategie je velice důležitá funkce manažera Mikroregionu, který musí se zpracovanou strategií neustále pracovat, tzn. sledovat aktuální dotační programy a upozorňovat na jejich existenci představitele obcí a případně jim pomáhat při zpracování a podávání žádostí a s realizací jejich obecních projektů. Toto nabývá významu zvláště u malých obcí Mikroregionu, kde jsou starostové většinou neuvolnění a obecně se potýkají s nedostatkem času na řešení obecních problémů, natož pak na zavádění nových inovativních projektů a SMART řešení.

Nejtěžším problémem pak bude překonat odpor ke změnám u zúčastněných stran. Důležité tedy bude i nalezení cesty k pochopení dané problematiky, zejména při zavádění nových myšlenek a jejich přínosů do budoucna.

## Použitá zdroje

- [1] Český statistický úřad. Dostupný z www: <<http://www.czso.cz>>.
- [2] Veřejná databáze ČSÚ. Dostupný z www: <<http://vdb.czso.cz>>.
- [3] Integrovaný portál Ministerstva práce a sociálních věcí: informace z úřadů práce. Dostupný z www: <<http://portal.mpsv.cz>>.
- [4] Vyhledávání ekonomických subjektů. Dostupný z www: <<http://ipoint.financninoviny.cz>>.
- [5] Úřad práce Žďár nad Sázavou. Dostupný z www: <<https://uradprace.cz/zdar-nad-sazavou>>.
- [6] Strategie Správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a cestovního ruchu. Dostupný z www: <<https://www.bystricenp.cz/pdf/strategie.pdf>>.
- [7] Rejstřík škol a školních zařízení. Dostupný z www: <<http://rejskol.msmt.cz>>.
- [8] Sociální služby v Bystřici n. P. a okolí. Dostupný z www: <<http://www.bystricenp.cz>>.
- [9] Města a obce ČR. Dostupný z www: <<http://mesta.obce.cz>>.
- [10] Naše Morava – regionální a informační server. Dostupný z www: <<http://nasemorava.cz>>.
- [11] Vize. Dostupný z www: <<https://managementmania.com/cs/vize>>.
- [12] Princip pravidel 3E. Dostupný z www: <<https://www.dotaceeu.cz/>>.
- [13] Good governance. Dostupný z www: <[https://cs.wikipedia.org/wiki/Good\\_governance](https://cs.wikipedia.org/wiki/Good_governance)>.
- [14] SMO ČR, Dostupný z www: <<https://www.smocr.cz/Shared/Clanky/11476/220225-uspory-seminar.pdf>>.
- [15] Strategické směřování. Dostupný z www: <<https://cs.economy-pedia.com/11039844-strategic-direction#menu-2>>.
- [16] Ministerstvo pro místní rozvoj. Dostupný z www: <<https://dotaceeu.cz/getmedia/ad96ab0e-1897-49ef-a02b-a15905e97eff/MP->>>.
- [17] Řízení organizace podle cílů. Dostupný z www: <<https://unob.cz>>.
- [18] Udržitelný rozvoj. Dostupný z www: <[https://cs.wikipedia.org/wiki/Udr%C5%BEiteln%C3%BD\\_rozvoj](https://cs.wikipedia.org/wiki/Udr%C5%BEiteln%C3%BD_rozvoj)>.
- [19] SMO ČR. Dostupný: <SMART metodika pro dobré vládnutí>.
- [20] SMO ČR. Dostupný: <SMART metodika Odpadové hospodářství>.
- [21] SMO ČR. Dostupný: <SMART metodika - energetika>.
- [22] Ministerstvo životního prostředí. Dostupný z www: <[https://www.mzp.cz/cz/zdroje\\_znecistovani\\_ovzdusi](https://www.mzp.cz/cz/zdroje_znecistovani_ovzdusi)>.
- [23] Ministerstvo životního prostředí. Dostupný z www: <[https://www.mzp.cz/cz/odpadove\\_hospodarstvi](https://www.mzp.cz/cz/odpadove_hospodarstvi)>.



- [24] *Energetika*. Dostupný z [www: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Energetika>](https://cs.wikipedia.org/wiki/Energetika).
- [25] *Ochrana životního prostředí*. Dostupný z [www: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Ochrana\\_%C5%BEivotn%C3%ADho\\_prost%C5%99ed%C3%AD>](https://cs.wikipedia.org/wiki/Ochrana_%C5%BEivotn%C3%ADho_prost%C5%99ed%C3%AD).
- [26] *Envirometr*. Dostupný z [www: <https://www.envirometr.cz/data/emise-z-vytapeni-domacnosti>](https://www.envirometr.cz/data/emise-z-vytapeni-domacnosti).
- [27] *Kotlíkové dotace*. Dostupný z [www: <https://www.sfzp.cz/dotace-a-pujcky/kotlikove-dotace/>](https://www.sfzp.cz/dotace-a-pujcky/kotlikove-dotace/).
- [28] *Obnovitelné zdroje energie*. Dostupný z [www: <https://www.mzp.cz/cz/obnovitelne\\_zdroje\\_energie>](https://www.mzp.cz/cz/obnovitelne_zdroje_energie).
- [29] *Specifický cíl energie*. Dostupný z [www: <https://opzp.cz/specificky-cil/energie/>](https://opzp.cz/specificky-cil/energie/).
- [30] *Rekonstrukce veřejného osvětlení*. Dostupný z [www: <https://www.mpo-efekt.cz/cz/dotacni-programy/vyzvy/1-2022-rekonstrukce-verejneho-osvetleni>](https://www.mpo-efekt.cz/cz/dotacni-programy/vyzvy/1-2022-rekonstrukce-verejneho-osvetleni).
- [31] *Příručka pro starosty k energetickým opatřením*. Dostupný z [www: <https://www.obcepro.cz/invence-pro-regiony-a-obce-41.modal>](https://www.obcepro.cz/invence-pro-regiony-a-obce-41.modal).
- [32] *Implementace*. Dostupný z [www: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Implementace>](https://cs.wikipedia.org/wiki/Implementace).
- [33] *Návrh systému implementace, monitorování a evaluace*. Dostupný z [www: <https://hradistechytre.cz/wp-content/uploads/2021/09/3-Implementacni-cast-a-Akcni-plan.pdf>](https://hradistechytre.cz/wp-content/uploads/2021/09/3-Implementacni-cast-a-Akcni-plan.pdf).

## Seznam tabulek

<i>Tab. 1: Vývoj sídelní struktury v Mikroregionu Bystřicko v období 1961 – 2022</i> .....	4
<i>Tab. 2: Základní charakteristika mikroregionů okresu Žďár nad Sázavou k 1.1.2020</i> .....	5
<i>Tab. 3: Rozpočet Mikroregionu Bystřicko v letech 2010–2023</i> .....	6
<i>Tab. 4: Vývoj počtu obyvatel v obcích současného Mikroregionu Bystřicko v období 1961–2020</i> .....	7
<i>Tab. 5: Věková struktura obyvatelstva obcí Mikroregionu Bystřicko k 31. 12. 2019</i> .....	9
<i>Tab. 6: Pohyb obyvatelstva v centrálních sídlech okresu Žďár n. S. v roce 2019</i> .....	10
<i>Tab. 7: Pohyb obyvatel v rámci ORP Bystřice nad Pernštejnem v letech 2017 -2021</i> .....	10
<i>Tab. 8: Přehled výdajů DSO Bystřicko</i> .....	11
<i>Tab. 9: Přehled podílu jednotlivých odvětví v obcích Mikroregionu Bystřicko</i> .....	11
<i>Tab. 10: Přehled rozhodujících průmyslových podniků v Mikroregionu Bystřicko k 31. 12. 2019</i> .....	13
<i>Tab. 11: Přehled hlavních ukazatelů MŠ v regionech bývalého okresu Žďár n. S. k 30. 9. 2019</i> .....	13
<i>Tab. 12: Přehled hlavních ukazatelů ZŠ v regionech bývalého okresu Žďár n. S. k 30. 9. 2019</i> .....	14
<i>Tab. 13: Přehled hlavních ukazatelů středních škol na Žďársku k 30. 9. 2019</i> .....	15
<i>Tab. 14: Celkový přehled poskytovatelů sociálních služeb v Mikroregionu Bystřicko 2020</i> .....	16
<i>Tab. 15: Vybavení obcí Mikroregionu technickou infrastrukturou 2020</i> .....	18
<i>Tab. 16: Přehled přijímaných odpadů za rok 2022</i> .....	22
<i>Tab. 17: Objemy nádoby svážených TS města a.s. Bystřice nad Pernštejnem</i> .....	22
<i>Tab. 18: Obecní záměry priority Komunální odpad v letech 2020 - 2028</i> .....	24
<i>Tab. 19: Přehled všech strategických cílů a priorit pro území Mikroregionu Bystřicko</i> .....	58